

A1 priedas. E. valdžios modeliai

Šaltinis	Šaltinyje įvardijami modeliai	Išskirtinumas lyginant su kitais šaltiniais	Aktualu tyrimui
1	2	3	4
Z. Fang 2002	Valdžia – Visuomenei (G2C); Piliečiai – Valdžiai (C2G); Valdžia – Verslui (G2B); Verslas – Valdžiai (B2G); Valdžia – Valdžiai (G2G); Valdžia – Ne pelno siekiantiems subjektams (G2N); Ne pelno siekiantys subjektai – Valdžiai (N2G); Valdžia – Tarnautojui (G2E).	Valdžia – Ne pelno siekiantiems subjektams (G2N); Ne pelno siekiantys subjektai – Verslui (N2G); Valdžia – Tarnautojui (G2E).	Valdžia – Visuomenei (G2C); Valdžia – Verslui (G2B).
A. Ilkevičius 2005	E. valdžia – Visuomenei; E. valdžia – Verslui; E. valdžia – Tarnautojui; E. valdžia – Valdžiai.	E. valdžia – Tarnautojui;	E. valdžia – Verslui; E. valdžia – Valdžiai
LLRI 2006	G2C („valdžia vartotojui“); G2B („valdžia verslui“); B2G („verslas valdžiai“); Platesnis viešasis sektorius (pvz., kitų šalių institucijos).	Platesnis viešasis sektorius (pvz., kitų šalių institucijos).	Valdžia – Verslui; Valdžia – Vartotojui;
R. Titah, H. Barki 2008	Valdžia – Visuomenei (G2C); Valdžia – Verslui (G2B); Valdžia – Tarnautojui (G2E); Valdžia – Valdžiai(G2G); Vidinis efektyvumas ir e. valdžios sistemos efektyvumas (IEE).	Vidinis efektyvumas ir valdžios sistemos efektyvumas (IEE)	Valdžia – Visuomenei (G2C), Valdžia – Verslui (G2B), Valdžia – Valdžiai(G2G)
R. C. Joseph 2009	Visuomenė – Valdžiai (C2G); Valdžia – Tarnautojui (G2E); Valdžia – Verslui (G2B); Valdžia – Valdžiai (G2G).	–	Visuomenė – Valdžiai (C2G); Valdžia – Verslui (G2B); Valdžia – Valdžiai (G2G).

T. Ziemba 2011	Valdžia – Valdžiai (G2G); Valdžia – Verslui (G2B); Valdžia – Visuomenei (G2C); Valdžia – Turistams (G2T).	Valdžia – Turistams (G2T).	Valdžia – Valdžiai (G2G); Valdžia – Verslui (G2B); Valdžia – Visuomenei (G2C).
R. Safeena, A. Kammani 2013	Valdžia – Gyventojams (G2C); Gyventojai – Valdžiai (C2G); Valdžia – Verslui (G2B); Verslas – Valdžiai (B2G); Valdžia – Tarnautojui (G2E); Valdžia – Valdžiai (G2G); Valdžia – Ne pelno siekiantiems	Valdžia – Ne pelno siekiantiems subjektams (G2N); Ne pelno	Valdžia – Gyventojams (G2C); Gyventojai – Valdžiai (C2G);

1.2 lentelės pabaiga

1	2	3	4
	subjektams (G2N); Ne pelno siekiantys subjektai – Valdžiai (N2G).	siekiantys subjektai – Valdžiai (N2G)	Valdžia – Verslui (G2B).
A. D. Paoli, S. Leone 2015	Valdžia – Valdžiai; Valdžia – Gyventojams; Valdžia – Verslui; Valdžia – Socialinėms organizacijoms; Gyventojai – Gyventojams.	Valdžia – Socialinėms organizacijoms ir Gyventojai – Gyventojams	Valdžia – Valdžiai; Valdžia – Gyventojams; Valdžia – Verslui.
F. B. Muhaya, <i>et al.</i> 2015	Valdžia – Gyventojams (G – C); Valdžia – Verslui (G – B); Valdžia – Valdžiai (G – G); Gyventojai – Verslui (C – B).	Gyventojai – Verslui (C – B).	Valdžia – Gyventojams (G – C) Valdžia – Verslui (G – B); Valdžia – Valdžiai (G – G).

Šaltinis: sudaryta autorės remiantis Z. Fang (2002), A. Ilkevičius (2005), Lietuvos laisvosios rinkos institutas (2006), R. Titah, H. Barki (2008), R. C. Joseph (2009), T. Ziemba (2011), R. Safeena, A. Kammani (2013), A. D. Paoli, S. Leone (2015), F. B. Muhaya, *et al.* (2015)

A2 priedas. Gero valdymo ir reguliavimo kriterijai

Gero valdymo ir reguliavimo kriterijai (European Commission 2001; Better Regulation Task Force 2003; OECD 1995; Australian National Audit Office 2014)

EK baltoji knyga apie valdymą (2001)	Geresnio reguliavimo darbo grupė (2003)	OECD (1995)	Australijos Vyriausybės „Reguliavimo veiklos sistema“ (2014)
1. Atvirumas	1. Proporciningumas	1. Problemos korektiškas formulavimas	1. Efektyvumas, t. y. ar reguliuojančios institucijos be reikalo neapsunkina efektyvios reguliuojamų subjektų veiklos.
2. Dalyvavimas	2. Atskaitomybė	2. Valdžios veiksmų pagrįstumas	2. Bendradarbiavimas, t. y. ar bendradarbiavimas tarp reguliuojančių institucijų ir reguliuojamų subjektų yra aiškus, tikslingas ir efektyvus.
3. Atskaitomybė	3. Nuoseklumas	3. Reguliavimo, kaip geriausios valdžios veiklos formos, pagrindimas	3. Proporciningumas, t. y. ar reguliuojančių institucijų veiksmai yra proporcingi tam tikrai sukeliamai rizikai.
4. Efektyvumas	4. Skaidrumas	4. Reguliavimo teisinio pagrindo buvimas	4. Atskaitomybė, t. y. ar yra sklandus ir koordinuotas būdas laikytis reglamento.
5. Suderinamumas	5. Tikslingumas	5. Reguliavimo kaštų ir naudos matavimas	5. Skaidrumas, t. y. ar reguliuojančių institucijų veikloje kartu su reguliuojamais subjektais užtenka skaidrumo ir atvirumo.
		6. Reguliavimo rezultatų visuomenei pateikimo skaidrumas	6. Tikslingumas, t. y. ar pačios reguliuojančios institucijos yra susikoncentravusios į ilgalaikį reguliavimo programos gerinimą.
		7. Reguliavimo proceso skaidrumas	

A3 priedas. Reguliuojančių institucijų veiklos efektyvumo didinimo veiksmų ataskaita

2.5 lentelė. Reguliuojančių institucijų veiklos efektyvumo didinimo veiksmų ataskaita (Lietuvos Respublikos ūkio ministerija 2009; 2010; 2011; 2012; 2013)

Table 2.5. Actions of improving regulatory agencies' efficiency (Lietuvos Respublikos ūkio ministerija 2009; 2010; 2011; 2012; 2013)

Metai	Priemonė	Rezultatai
2009	Apibrėžti prioritetus pažangių veiklos metodų priežiūrai institucijose įdiegti.	Apibrėžti šie prioritetai: Patikrinimai su viešai paskelbtais kontroliniais klausimynais. Vienodas ir prieinamas ūkio subjektų konsultavimas telefonu. Priežiūros veiksmų atlikimas vadovaujantis nuolat vykdomu rizikingumo vertinimu. Vienodas ir adekvatus mažareikšmių teisės aktų reikalavimų pažeidimų vertinimas.

2.5 lentelės tęsinys

Metai	Priemonė	Rezultatai
		„Dviejų datų“ taisyklės verslo reguliavimui laikymasis. Priežiūros institucijų veiklos rezultatyvumo ir efektyvumo vertinimas. Deklaracijos dėl pirmųjų verslo metų taikymas.
2010	Nutarimas dėl institucijų atliekamų priežiūros funkcijų optimizavimo.	Nustatyti institucijų atliekamų priežiūros funkcijų optimizavimo tikslai, uždaviniai, principai, numatomi priežiūros funkcijų optimizavimo dalyvių veiksmai ir priemonės, skirtos priežiūros funkcijų optimizavimo uždaviniams įgyvendinti.
2011	Ūkio subjektų veiklos, priežiūros institucijų atliekamų priežiūros funkcijų optimizavimo	Pažanga: 34 institucijos tinkamai paskelbė nacionalinių tarptautinių teisės aktų, reglamentuojančių ūkio subjektų veiklos priežiūrą ir poveikio priemonių taikymą, sąrašus; net 87 proc. institucijų konsultuoja ūkio subjektus ir kitus asmenis ir tobulina konsultavimo mechanizmus. Trūkumai:

	pažangos ataskaita.	netinkamas institucijų dalyvavimas pertvarkoje, vengimas teikti mėnesines veiklos ataskaitas; priežiūros institucijų tarpusavio veiklos nekoordinavimas; priemonių, sudarančių galimybę sužinoti ūkio subjektų nuomonę apie priežiūros institucijų veiklą, trūkumas; priežiūros institucijų skaičiaus mažinimas.
2012	Ūkio subjektų atliekamų priežiūros funkcijų optimizavimo pažangos ataskaitos.	Pažanga: pasirašyta deklaracija dėl pirmųjų verslo metų; patvirtinti kontroliniai klausimynai, atliktos priežiūros institucijų ir ūkio subjektų vadovų apklausos; parengtos rizikos vertinimo gairės ir akcentuotas vertinimo sistemų rizikingumo poreikis.

2.5 lentelės pabaiga

Metai	Priemonė	Rezultatai
		Trūkumai: nepakankamas ūkio subjektų priežiūros institucijų bendradarbiavimas atliekant patikrinimus; tikslintinas ūkio subjektų veiklos priežiūrą atliekančių viešojo administravimo subjektų priskyrimo priežiūros grupėms sąrašas.
2013	Ūkio subjektų veiklos priežiūros funkcijų optimizavimo pažangos ataskaita.	Pažanga: patobulinta teisinė aplinka; įdiegtos rizikingumo vertinimo ir konsultavimo sistemos; kontrolinių klausimynų naudojimo plėtra. Trūkumai: tikslintinas ūkio subjektų veiklos priežiūrą atliekančių viešojo administravimo subjektų priskyrimo priežiūros grupėms sąrašas; verslo poreikių analizės svarbos nepaisymas; informacinių technologijų naudojimo plėtros trūkumai.
2015	Ūkio subjektų veiklos ataskaita.	Pažanga: sumažėjo baudų skaičius. Trūkumai:

		per metus padidėjo patikrinimų skaičius.
2015	Nutarimas dėl valstybės informacinių išteklių infrastruktūros konsolidavimo ir jos valdymo optimizavimo.	Pažanga: siekiama konsoliduoti informacinių išteklių infrastruktūrą. Trūkumai: nutarimas nevykdomas dėl politinės situacijos pasikeitimo.

A priedas. Reguliuojančių institucijų paminėjimas įvairiuose šaltiniuose

Išanalizuoti šie šaltiniai: Lietuvos Respublikos Vyriausybės strateginio komiteto protokolas, 2014 m. vasario 13 d. (LRVSP), Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas „Dėl institucijų atliekamų priežiūros funkcijų optimizavimo“, 2011 m. liepos 13 d. (LRVN), Lietuvos Ūkio ministerijos tinklalapyje pateikiamas reguliuojančių institucijų sąrašas 2014 m. rugsėjo 12 d. (LŪMKIS), 2009 Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos parengtas Verslo priežiūros vadovas (ŪMVPV), Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos užsakyму atlikta RAIT ataskaita, 2011 m. gruodžio 23 d. (RAIT), Teisės instituto mokslo tiriamojo darbo „Administracinė našta verslui, verslo teisinio reglamentavimo supaprastinimo galimybės“ ataskaita, 2006 metai (MTDA), ir Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos užsakyму atlikta SIC ataskaita, 2012 m. rugpjūtis (SIC).

Institucija	LRVSP	LRVN	LŪMKIS	ŪMVPV	RAIT	MTDA	SIC
Aplinkos apsaugos agentūra	+	+	+	+	+	+	+
Aplinkos ministerija	-	+	+	+	-	+	
Aplinkos ministerijos regionų aplinkos apsaugos departamentai	+	+	+	+	+	+	+
Generalinė miškų urėdija prie Aplinkos ministerijos	-	+	+	+	-	+	+
Lietuvos geologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Lietuvos hidrometeorologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
VĮ Miškų urėdijos	-	-	+	+	-	+	+
Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Valstybinė miškų tarnyba	+	+	+	+	+	-	+

Institucija	LRVSP	LRVN	LŪMKIS	ŪMVPV	RAIT	MTDA	SIC
Lietuvos Respublikos konkurencijos taryba	+	+	+	+	+	+	+
Viešųjų pirkimų tarnyba	-	+	+	+	+	+	+
Lietuvos Respublikos ryšių reguliavimo tarnyba	+	+	+	+	+	+	+
Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija	+	+	+	+	+	+	+
Kultūros paveldo departamentas prie Kultūros ministerijos	+	+	+	+	+	-	+
Švietimo ir mokslo ministerija	-	+	+	+	-	+	-
Valstybinė lietuvių kalbos inspekcija	+	+	+	+	+	+	+
Žurnalistų etikos inspektoriaus tarnyba	+	+	+	+	+	+	+
Lietuvos radijo ir televizijos komisija	+	+	+	+	+	+	-
Muitinės departamentas prie Finansų ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Valstybinė mokesčių inspekcija prie Finansų ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Higienos institutas	-	+	-	-	+	+	+
Valstybinio socialinio draudimo fondo valdyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Lietuvos bankas	+	-	+	+	-	+	+
Lietuvos bioetikos komitetas	+	+	+	+	+	+	-

Institucija	LRVSP	LRVN	LŪMKIS	ŪMVPV	RAIT	MTDA	SIC
Nacionalinis organų transplantacijos biuras	+	+	+	+	+	-	-
Narkotikų, tabako ir alkoholio kontrolės departamentas	+	+	+	+	+	+	+
Sveikatos mokymo ir ligų prevencijos centras	-	+	-	-	+	+	+
Užkrečiamųjų ligų ir AIDS centras	-	+	-	-	+	+	+
Radiacinės saugos centras	+	+	+	+	+	+	+
Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras	+	+	+	+	+	+	+
Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos	+	+	+	+	-	+	+
Valstybinė vaistų kontrolės tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Lietuvos Respublikos ginklų fondas prie Vidaus reikalų ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Statybos produkcijos sertifikavimo centras	+	+	+	+	+	+	+
Valstybės dokumentų technologinės apsaugos tarnyba prie Finansų ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Valstybės įmonė Lietuvos prabavimo rūmai	+	+	+	+	+	+	+

Institucija	LRVSP	LRVN	LŪMKIS	ŪMVPV	RAIT	MTDA	SIC
Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Valstybinė duomenų apsaugos inspekcija	+	+	+	+	+	+	+
Lietuvos vyriausiojo archyvaro taryba	+	-	-	-	-		
Valstybinė gyvulių veislininkystės priežiūros tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Valstybinė lošimų priežiūros komisija	+	+	+	+	+	+	-
Aplinkos ministerijos aplinkos apsaugos departamentas	-	-	-	-	+	-	+
Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba	+	+	+	+	+	+	+
Valstybinė ne maisto produktų inspekcija prie Ūkio ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Valstybinė augalininkystės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	+	+	+	+	+	-	+
Valstybinė vartotojų teisių apsaugos tarnyba	+	+	+	+	+	+	+
Valstybinis turizmo departamentas prie Ūkio ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Žuvininkystės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Civilinės aviacijos administracija	+	+	+	+	+	+	+

Institucija	LRVSP	LRVN	LŪMKIS	ŪMVPV	RAIT	MTDA	SIC
Lietuvos darbo birža prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Lietuvos saugios laivybos administra- cija	+	+	+	+	+	+	+
Socialinių paslaugų priežiūros departa- mentas prie Social- inės apsaugos ir darbo ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Valstybės tarnybos departamentas prie Vidaus reikalų min- isterijos	-	+	+	+	+	-	+
Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija	+	+	+	+	+	+	+
Valstybinė darbo in- spekcija prie Social- inės apsaugos ir darbo ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Valstybinė ener- getikos inspekcija prie Energetikos ministerijos	+	+	+	+	+	+	+
Valstybinė geležin- kelio inspekcija prie Susisiekimo minis- terijos	+	+	+	+	+	+	+
Valstybinė kelių transporto in- spekcija prie Su- sisiekimo ministeri- jos	+	+	+	+	-	+	+
Akcinė bendrovė Turto bankas	-	-	-	-	-	+	-
Apskričių viršininkų administracijos	-	-	-	-	-	+	-
Augalų genų bankas	-	-	-	-	-	+	-

Institucija	LRVSP	LRVN	LŪMKIS	ŪMVPV	RAIT	MTDA	SIC
Finansinių nusikaltimų tyrimo tarnyba prie VRM	-	-	-	-	+	+	-
Garantinio fondo administracija prie SADM	-	-	-	-	-	+	-
Įmonių bankroto valdymo departamentas prie ŪM	+	-	-	-	-	+	-
Informacinės visuomenės plėtros komitetas prie LRV	-	-	-	-	-	+	-
Kalėjimų departamentas prie TM	-	-	-	-	-	+	-
Kultūros paveldo komitetas prie KM	-	-	-	-	-	+	-
Kūno kultūros ir sporto departamentas prie LRV	-	-	-	-	-	+	-
Lietuvos archyvų departamentas prie LRV // valstybės archyvai	-	-	-	-	-	+	-
Lietuvos auditorių rūmai	-	-	-	-	-	+	-
Lietuvos automobilių kelių direkcija prie SM	-	+	-	-	+	+	+
Lietuvos darbo rinkos mokymo tarnyba prie SADM	-	-	-	-	-	+	-
Lietuvos nacionalinė vežėjų automobiliais asociacija	-	-	-	-	-	+	-
Lietuvos prekybos, pramonės ir amatų rūmų asociacija	-	-	-	-	-	+	-
Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra	-	-	-	-	-	+	-

Institucija	LRVSP	LRVN	LŪMKIS	ŪMVPV	RAIT	MTDA	SIC
Lietuvos respublikos krašto apsaugos ministerija	-	-	-	-	-	+	+
Lietuvos Respublikos kultūros ministerija	-	-	-	-	+	+	+
Lietuvos Respublikos Seimas	-	-	-	-	-	+	-
Lietuvos Respublikos Socialinės apsaugos ir darbo ministerija	-	-	-	-	+	+	-
Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija	-	+	-	-	+	+	+
Lietuvos Respublikos Teisingumo ministerija	-	-	-	-	-	+	+
Lietuvos Respublikos Ūkio ministerija	-	-	-	-	+	+	+
Lietuvos Respublikos Užsienio reikalų ministerija	-	-	-	-	-	+	+
Lietuvos Respublikos Valstybės kontrolė	-	-	-	-	+	+	-
Lietuvos Respublikos Valstybės saugumo departamentas	-	-	-	-	-	+	-
Lietuvos Respublikos valstybinis patentų biuras	-	-	-	-	-	+	-
Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerija	-	-	-	-	+	+	+
Lietuvos Respublikos	-	-	-	-	-	+	-

Institucija	LRVSP	LRVN	LŪMKIS	ŪMVPV	RAIT	MTDA	SIC
Vyriausioji rinkimų komisija							
Lietuvos Respublikos Vyriausybė	-	-	-	-	-	+	-
Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija	-	-	-	-	+	+	+
Lietuvos standartizacijos departamentas prie AM	-	-	-	-	-	+	-
Lietuvos švietimo taryba	-	-	-	-	-	+	-
Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centras	+	-	-	-	-	-	-
Nacionalinė mokyklų vertinimo agentūra	+	-	-	-	-	-	-
Švietimo kokybės ir regioninės politikos departamentas	+	-	-	-	-	-	-
Lietuvos valstybinis mokslo ir studijų fondas	-	-	-	-	-	+	-
Lygių galimybių kontrolieriaus tarnyba	-	-	-	-	-	+	-
Migracijos departamentas prie VRM	-	-	-	-	-	+	-
Mokestinių ginčų komisija prie LRV	-	-	-	-	-	+	-
Nacionalinė mokėjimo agentūra prie ŽŪM	-	-	-	-	-	+	-
Nacionalinė sveikatos taryba	-	-	-	-	-	+	-
Nacionalinė veterinarijos laboratorija	-	-	-	-	-	+	-
Nacionalinis akreditacijos biuras	+	-	-	-	-	+	-

Institucija	LRVSP	LRVN	LŪMKIS	ŪMVPV	RAIT	MTDA	SIC
Paramos fondas Europos socialinio fondo agentūra	-	-	-	-	-	+	-
Pasienio kontrolės punktų direkcija prie SM	-	-	-	-	-	+	-
Policijos departamentas prie VRM	+	-	-	-	+	+	-
Lietuvos statistikos departamentas	-	-	-	-	-	+	-
Studijų kokybės vertinimo centras	+	+	-	-	+	+	-
Tarptautinių mokslo ir technologijų plėtros programų agentūra	-	-	-	-	-	+	-
Technikos priežiūros tarnyba	-	-	-	-	-	+	-
Techninės pagalbos neįgaliesiems centras prie SADM	-	-	-	-	-	+	-
Transporto investicijų direkcija	-	-	-	-	-	+	-
Vaiko teisių apsaugos kontrolieriaus įstaiga	-	-	-	-	-	+	-
Valstybės įmonė Gyvulių produktyvumo kontrolė	-	-	-	-	-	+	-
Valstybės įmonė Indėlių ir investicijų draudimas	-	-	-	-	-	+	-
Valstybės įmonė Lietuvos žemės ūkio ir maisto produktų rinkos reguliavimo agentūra	-	-	-	-	-	+	-

Institucija	LRVSP	LRVN	LŪMKIS	ŪMVPV	RAIT	MTDA	SIC
Valstybės įmonė Pieno tyrimai	-	-	-	-	-	+	-
Valstybės įmonė Registrų centras	-	-	-	-	-	+	-
Valstybės įmonė Žemės ūkio informacijos ir kaimo verslo centras	-	-	-	-	-	+	-
Valstybės sienos apsaugos tarnyba prie VRM	-	-	-	-	-	+	-
Valstybinė kultūros paveldo komisija	-	-	-	-	-	+	-
Valstybinė lietuvių kalbos komisija	-	-	-	-	-	+	-
Valstybinė mašinų bandymo stotis	-	-	-	-	-	+	-
Saugomų teritorijų administracijos	-	+	-	-	-	-	-
Lietuvos metrologijos inspekcija	+	+	+	+	+	-	+
Valstybinė saugomų teritorijų tarnyba prie AM	-	-	-	-	-	+	-
Viešojo įstaiga Centrinė projektų valdymo agentūra	-	-	-	-	-	+	-
Viešojo įstaiga Lietuvos aplinkos apsaugos investicijų fondas	-	-	-	-	-	+	-
Viešojo įstaiga Lietuvos verslo paramos agentūra	-	-	-	-	-	+	-
Viešojo įstaiga Lietuvos Respublikos audito, apskaitos ir turto vertinimo institutas	+	-	-	-	-	+	-
Turto vertinimo priežiūros tarnyba	+	-	-	-	-	-	-

Institucija	LRVSP	LRVN	LŪMKIS	ŪMVPV	RAIT	MTDA	SIC
Valstybinis psichikos sveikatos centras	-	+	-	-	-	-	-
Vietos savivaldos institucijos	-	-	-	-	-	+	-
Žurnalistų ir leidėjų etikos komisija	-	-	-	-	-	+	-
Lietuvos Respublikos finansų ministerija	-	-	-	-	+	+	+
Valstybinė teritorijų planavimo ir statybos inspekcija prie Aplinkos ministerijos	+	+	+	+	+	+	+

B priedas. Reguliuojančių institucijų sąrašas, naudojamas reguliuojančių institucijų veiklos konsolidacijos diegiant elektroninės valdžios sprendimus modeliui kurti

Nr.	Priežiūros institucija
1.	Aplinkos apsaugos agentūra
2.	Aplinkos apsaugos tarnyba
3.	Lietuvos geologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos
4.	Lietuvos hidrometeorologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos
5.	Žuvininkystės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos
6.	Valstybinė teritorijų planavimo ir statybos inspekcija prie Aplinkos ministerijos
7.	Valstybės įmonė Statybos produkcijos sertifikavimo centras
8.	Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos
9.	Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos
10.	Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija
11.	Kultūros paveldo departamentas prie Kultūros ministerijos
12.	Civilinės aviacijos administracija
13.	Lietuvos saugios laivybos administracija
14.	Valstybinė geležinkelio inspekcija prie Susisiekimo ministerijos
15.	Valstybinė kelių transporto inspekcija prie Susisiekimo ministerijos
16.	Lietuvos metrologijos inspekcija
17.	Valstybinis turizmo departamentas prie Ūkio ministerijos
18.	Valstybės įmonė Lietuvos prabavimo rūmai
19.	Nacionalinis akreditacijos biuras
20.	Valstybinė vartotojų teisių apsaugos tarnyba
21.	Lietuvos Respublikos konkurencijos taryba
22.	Daugiasektoris reguliuotojas
23.	Lošimų priežiūros tarnyba
24.	Valstybinė duomenų apsaugos inspekcija

Nr.	Priežiūros institucija
25.	Valstybės dokumentų technologinės apsaugos tarnyba prie Finansų ministerijos
26.	Lietuvos vyriausiojo archyvaro tarnyba
27.	Muitinės departamentas prie Finansų ministerijos
28.	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba
29.	Valstybinė gyvulių veislininkystės priežiūros tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos
30.	Valstybinė augalininkystės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos
31.	Narkotikų, tabako ir alkoholio kontrolės departamentas
32.	Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos
33.	Lietuvos bioetikos komitetas
34.	Nacionalinis organų transplantacijos biuras
35.	Sveikatos apsaugos ministerijos ekstremalių sveikatai situacijų centras
36.	Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos
37.	Radiacinės saugos centras
38.	Nacionalinis visuomenės sveikatos centras
39.	Valstybinė vaistų kontrolės tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos
40.	Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos Švietimo kokybės ir regioninės politikos departamentas
41.	Studijų kokybės vertinimo centras
42.	Nacionalinė mokyklų vertinimo agentūra
43.	Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centras
44.	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
45.	Lietuvos darbo birža prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
46.	Valstybinė darbo inspekcija prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
47.	Socialinių paslaugų priežiūros departamentas prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos
48.	Lietuvos Respublikos ginklų fondas prie Vidaus reikalų ministerijos
49.	Policijos departamentas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos
50.	Lietuvos radijo ir televizijos komisija

Nr.	Priežiūros institucija
51.	Valstybinė kalbos inspekcija
52.	Žurnalistų etikos inspektoriaus tarnyba
53.	Valstybinė mokesčių inspekcija prie Finansų ministerijos
54.	Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnyba
55.	Lietuvos bankas

B1 priedas. Europos Komisijos ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės priemonės ir rezultatai siekiant administracinės naštos mažinimo

Metai	Priemonės		Rezultatai
	ES	LT	
1	2	3	4
2002	Veiksmų planas „Reguliavimo aplinkos supaprastinimas ir tobulinimas“		Šiame plane buvo numatyti veiksmai, kurie sudaro sąlygas optimizuoti reguliuojančių institucijų veiklą: nustatyti minimalūs standartai konsultavimo veikloms; apibrėžtas Europos Komisijos vidinis tinklas; parengtos gairės bendradarbiavimui tarp institucijų; nustatomi limitai reguliavimo reikalavimams.
2005	Reglamentavimo aplinkos paprastinimo strategija		Strategijoje pabrėžiama, kad smulkioms ir vidutinėms įmonėms turi būti nustatyti aiškūs reikalavimai būtinoms reguliavimo veiksams ir pateikiami ūkio subjektams suprantamu būdu; suintensyvinamas bendradarbiavimas tarp institucijų; vykdomi informacinių sistemų diegimo ir populiarinimo veiksmai.

2.9 lentelės tęsinys

1	2	3	4
2006	Reglamentavimo paprastinimo strategijos efektyvumo įvertinimo ir strategijos vykdymo apžvalga	Atliktas tyrimas „Administracinę naštą verslui sukuriančių informacinių įsipareigojimų supaprastinimo galimybių geresnio reglamentavimo kontekste“.	Apžvalgoje buvo iškeltas bendras 25 proc. administracinės naštos mažinimo tikslas; nustatytos prioritetinės kryptys ES ir nacionaliniu lygiu. Atlikus tyrimą, pasiūlyta atsisakyti informacinių įsipareigojimų ūkio subjektams ir siūloma efektyvinti komunikaciją naudojant naujausias informacines technologijas, sudaryti galimybę teikti

			informaciją internetu elektroninių formų bei elektroninių pranešimų būdu.
2007	Administracinės naštos mažinimo Europos Sąjungoje veiksmų programa		Įvardijami bendrieji administracinės naštos mažinimo principai: sumažinti ataskaitų teikimo dažnumą; teikti informaciją vieną kartą, tuo pačiu kanalu; teikti informaciją elektroniniu būdu; sumažinti informacijos teikimo reikalavimus mažiau rizikingoms įmonėms.
2008		Patvirtinta „Geresnio reglamentavimo programa“.	Patvirtinti uždaviniai: 1. Sukurti geresnio reglamentavimo politiką ir skleisti visuomenei informaciją apie geresnį reglamentavimą. 2. Formuoti vientisą geresnio reglamentavimo politiką, gerinti teisinio reglamentavimo kokybę ir efektyvumą: kurti ir naudoti kompleksines priemones, užtikrinti teisės aktų stebėseną. 3. Mažinti administracinę naštą ir nepagrįstas teisės aktų reikalavimų vykdymo sąnaudas.
2009		Nutarimas Dėl nacionalinės administracinės naštos verslui mažinimo prioritetinėse srityse rodiklio nustatymo;	Šiame nutarime numatytas tikslas sumažinti naštą verslui 30 proc. iki 2011 metų. Atkreiptinas dėmesys, kad 2006 metais EK nustatė 25 proc. mažinimo tikslą.

2.9 lentelės pabaiga

1	2	3	4
		Nutarimas Dėl geresnio reglamentavimo programos įgyvendinimo, 2009 metų priemonių plano patvirtinimo.	Numatytos konkrečios priemonės, įvykdymo terminai Geresnio reglamentavimo programoje numatytiems uždaviniams pasiekti.

2010	Komunikatas „Sumanus reguliavimas Europos Sąjungoje“		Komunikate nustatoma, kad kiekviena valstybė narė turi imtis iniciatyvos, taikydama sumanaus reguliavimo principus.
2011		UAB „Deloitte“ ataskaita „Nacionalinės administracinės naštos verslui prioritetinėse srityse vertinimas“.	Įvertinus administracinės naštos verslui finansinę išraišką nustatyta, kad buvo pasiektas 4,1 proc. naštos sumažinimas iš tiksle nustatyto 30 proc.
2012		Patvirtinta „Administracinės naštos ūkio subjektams nustatymo“ metodika”.	Šia metodika sukurtas mechanizmas, leidžiantis atlikti prevenciją dėl naujos administracinės naštos atsiradimo; apibrėžti reikalavimai naujiems ar keičiamiems teisės aktams, nuo kurių priklauso informaciniai išpareigojimai ūkio subjektams.

C priedas. Reguliuojančių institucijų skaičiaus Lietuvoje ir Europos Sąjungoje palyginimas

Nr.	Regulatory sphere / Type of regulation	European Agency name	Lithuanian Agency name
1.	Social order / Justice	The European Union's Judicial Cooperation Unit (EUROJUST) European Public Prosecutor's Office (EPPO)	-
2.	Social order / Crime	European Monitoring Centre for Drugs and Drug Addiction (EMCDDA)	Drug, Tobacco and Alcohol Control Department
3.	Social order / Policing	European Police Office (EUROPOL) European Police College (CEPOL)	Police Department Weaponry Fund of the Republic of Lithuania
4.	Social order / others		State Tax Inspectorate Property Valuation Oversight Agency The Authority of Audit and Accounting Department of Enterprise Bankruptcy Management
5.	Security/ Communication (networks)	European Network and Information Security Agency (ENISA)	The Communications Regulatory Authority of the Republic of Lithuania
6.	Social order/ Security & migration /	Agency for Management of Operational Cooperation at the External Borders (FRONTEX)	-
7.	Environmental risk (general)	European Environment Agency (EEA)	The Environmental Protection Agency; Regional departments of

Nr.	Regulatory sphere / Type of regulation	European Agency name	Lithuanian Agency name
			environmental protection under the Ministry of Environment Lithuanian Geological Survey under the Ministry of Environment Lithuanian Hydrometeorological Service under the Ministry of Environment State Forest Survey Service Directorate general of state forests Forest enterprises
8.	Environmental risk (fisheries)	Community Fisheries Control Agency (CFCA)	Fisheries Service
9.	Environmental Risks / safety (chemicals)	European Chemicals Agency (ECHA)	Radiation Protection Centre
10.	Human health risks (medicines)	European Medicines Agency (EMA)	State Medicines Control Agency
11.	Safety (Health at Work)	European Agency for Safety and Health at Work (EU-OSHA)	State Labour Inspectorate Department of Supervision of Social Services under the Ministry of Social Security and Labour
12.	Safety health (disease)	European Centre for Disease Prevention & Control (ECDC)	State Health Care Accreditation Agency under the Ministry of Health Lithuanian Bioethics Committee Lithuanian National Transplant Bureau Health Emergency Situations Centre Public Health centers State Medicines Control Agency at the Ministry of Health of the

Nr.	Regulatory sphere / Type of regulation	European Agency name	Lithuanian Agency name
			Republic of Lithuania
13.	Safety health (food)	European Food Safety Authority (EFSA)	State food and veterinary service State Animal Breeding Supervision Service
14.	Safety / product safety	The General Product Safety Directive (GPSD) Committee	Statduktų inspektoratė Customs Department
15.	Safety / services safety	Consumer Safety Network (CSN)	State Department of Tourism Lithuanian National Accreditation Bureau State enterprise „Lietuvos prabavimo rūmai“ (Lithuanian Assay Office) Authority of Gambling Supervision Office of the Chief Archivist of Lithuania
16.	Communication (Broadcasting)	European Agency for the operational management of large scale IT systems in the area of freedom, security and justice (eu-LISA) European GNSS Agency (GSA)	The Radio and Television Commission of Lithuania The Communications Regulatory Authority
17.	Rights/ consumer protection/	The European Consumer Centers Network (ECC-Net)	State consumer rights protection authority Lithuanian Metrology Inspectorate National Commission for Energy Control and Prices
18.	Rights (gender)	European Institute for Gender Equality (EIGE)	-

Nr.	Regulatory sphere / Type of regulation	European Agency name	Lithuanian Agency name
19.	Human rights	European Fundamental Rights Agency (FRA) – previously EUMC	-
20.	Rights (Privacy)	European Data Protection Supervisor	State data protection inspectorate Service of Technological Security of State Documents
21.	Transport Safety / Maritime	European Maritime Safety Agency (EMSA)	The Lithuanian Maritime Safety Administration
22.	Transport Safety / aviation	European Safety (EASA) Aviation Agency	Administration of civil aviation
23.	Transport safety / railways	European Railway Agency (ERA)	The State Railway Inspectorate
24.	Transport / others	-	State Road Transport Inspectorate
25.	Integrity (Fraud)	European Anti-Fraud Office (OLAF)	-
26.	Integrity (Admin)	European Ombudsman	-
27.	Social regulation / Labor market	European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions (EUROFOUND)	Lithuanian Labour Exchange
28.	Economic regulation / property rights	Office for Harmonisation in the Internal Market (Trade Marks and Designs) (OHIM)	-
29.	Economic regulation / Property rights (new plants) /	Community Plant Variety Office (CPVO)	The State Plan Service
30.	Economic / Competition (Antitrust)	-	Competition Council of Lithuanian Republic

Nr.	Regulatory sphere / Type of regulation	European Agency name	Lithuanian Agency name
31.	Finance (Central Banking) / Economic Regulation	European Monetary Cooperation Fund European Central Bank	Bank of Lithuania
32.	Economic regulation / Finance (securities)	European Securities and Markets Authority (ESMA)	-
33.	Economic regulation / Finance (banks)	European Banking Authority (EBA) Single Resolution Board (SRB)	-
34.	Economic regulation/ finance (social insurance)	European Insurance and Occupational Pensions Authority (EIOPA)	State social insurance fund board National health insurance fund
35.	Economic regulation / Utilities (electricity)	Agency for the cooperation of Energy Regulators (ACER)	State Energy Inspectorate State Nuclear Power Safety Inspectorate (VATESI)
36.	Economic regulation	Agency for the cooperation of Energy Regulators (ACER)	State Energy Inspectorate
37.	Infrastructure	-	State Territorial Planning and Construction Inspectorate Certification of construction products center National Land Service Fire and Rescue Department under the Ministry of the Interior
38.	Culture	-	Department of Cultural Heritage under the Ministry of Culture The State Commission of the Lithuanian Language The Office of The Inspector of

Nr.	Regulatory sphere / Type of regulation	European Agency name	Lithuanian Agency name
			Journalist Ethics
39.	Education	-	Department of Quality of education and regional policy Centre for Quality Assessment in higher Education National Agency for School Evaluation Research and Higher Education Monitoring and Analysis Centre

D priedas. Konsoliduotos reguliuojančių institucijų grupės

Reguliuojančių institucijų, skirstomų į 8 veiklos grupes, sąrašas. Pateikiami grupių pavadinimai ir santraukos.

- Aplinkos grupė (AG);
- Konkurencijos ir rinkos priežiūros grupė (KRP);
- Viešųjų infrastruktūrų priežiūros grupė (VIP);
- Kultūros ir švietimo grupė (KŠ);
- Mokesčių, muitų, finansų rinkos grupė (MMF);
- Visuomenės ir asmens sveikatos grupė (VAS);
- Produktų saugos grupė (PSG).

Procesų saugos grupė. (PS) Priežiūros institu- cija	AG	KPR	VIP	KŠ	MMF	VAS	PSG	PS
Aplinkos apsaugos agentūra	+							
Aplinkos apsaugos tarnyba	+							
Lietuvos geologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos	+							
Lietuvos hidrometeorologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos	+							
Žuvininkystės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos							+	
Valstybinė teritorijų planavimo ir statybos inspekcija prie Aplinkos ministerijos								+
Valstybės įmonė statybos produkcijos sertifikavimo centras								+
Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	+							
Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos								+

Procesų saugos grupė. (PS) Priežiūros institu- cija	AG	KPR	VIP	KŠ	MMF	VAS	PSG	PS
Valstybinė atominės energetikos saugos in- spekcija								+
Kultūros paveldo de- partamentas prie Kultūros ministerijos				+				
Civilinės aviacijos ad- ministracija								+
Lietuvos saugios laivybos administracija								+
Valstybinė geležin- kelio inspekcija prie Susisiekimo ministeri- jos								+
Valstybinė kelių transporto inspekcija prie Susisiekimo min- isterijos								+
Lietuvos metrologijos inspekcija							+	
Valstybinis turizmo departamentas prie Ūkio ministerijos							+	
Valstybės įmonė Lie- tuvos prabavimo rūmai							+	
Nacionalinis akreditacijos biuras								+
Valstybinė vartotojų teisių apsaugos tarnyba							+	
Lietuvos Respublikos konkurencijos taryba		+						
Daugiasektoris reguli- uotojas			+					
Lošimų priežiūros tarnyba							+	
Valstybinė duomenų apsaugos inspekcija							+	
Valstybės dokumentų technologinės apsau- gos tarnyba prie Fi- nansų ministerijos							+	
Lietuvos vyriausiojo archyvaro tarnyba								+
Muitinės departamen- tas prie Finansų minis- terijos					+			

Procesų saugos grupė. (PS) Priežiūros institu- cija	AG	KPR	VIP	KŠ	MMF	VAS	PSG	PS
Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba							+	
Valstybinė gyvulių veislininkystės priežiūros tarnyba prie Žemės ūkio ministeri- jos							+	
Valstybinė au- galininkystės tarnyba prie Žemės ūkio minis- terijos							+	
Narkotikų, tabako ir alkoholio kontrolės de- partamentas						+		
Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos						+		
Lietuvos bioetikos komitetas						+		
Nacionalinis organų transplantacijos biuras						+		
Sveikatos apsaugos ministerijos ekstremalių sveikatai situacijų centras						+		
Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos						+		
Radiacinės saugos cen- tras						+		
Nacionalinis visuomenės sveikatos centras						+		
Valstybinė vaistų kontrolės tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos						+		
Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos švietimo kokybės ir regioninės politikos departamen- tas				+				
Studijų kokybės ver- tinimo centras								

Procesų saugos grupė. (PS) Priežiūros institu- cija	AG	KPR	VIP	KŠ	MMF	VAS	PSG	PS
Nacionalinė mokyklų vertinimo agentūra				+				
Mokslo ir studijų ste- bėsenos ir analizės centras				+				
Valstybinio socialinio draudimo fondo val- dyba prie Socialinės apsaugos ir darbo min- isterijos					+			
Lietuvos darbo birža prie Socialinės apsau- gos ir darbo ministeri- jos								+
Valstybinė darbo in- spekcija prie Social- inės apsaugos ir darbo ministerijos								+
Socialinių paslaugų priežiūros departamen- tas prie Socialinės apsaugos ir darbo min- isterijos								+
Lietuvos Respublikos ginklų fondas prie Vidaus reikalų minis- terijos							+	
Policijos departamen- tas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos								+
Lietuvos radijo ir tele- vizijos komisija				+				
Valstybinė kalbos in- spekcija				+				
Žurnalistų etikos in- spektoriaus tarnyba				+				
Valstybinė mokesčių inspekcija prie Finansų ministerijos					+			
Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nem- okumo valdymo tarnyba					+			
Lietuvos bankas					+			

E priedas. Reguluojančių institucijų skirstymas į kategorijas pagal F. Blanc (2013)

Nr.	Priežiūros institucija	I kategorija	II kategorija	III kategorija	Į kiek kategorijų patenka inspekcija	Ar inspekcija patenka į vieną kategoriją? 1 – taip. 0 – ne.	Ar inspekcija patenka į dvi kategorijas? 1 – taip. 0 – ne.
1.	Aplinkos apsaugos agentūra	1		1	2	0	1
2.	Aplinkos apsaugos agentūros tarnyba	1		1	2	0	1
3.	Lietuvos geologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos	1			1	1	0
4.	Lietuvos hidrometeorologijos tarnyba prie Aplinkos ministerijos	1			1	1	0
5.	Žuvininkystės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	1		1	2	0	1
6.	Valstybinė teritorijų planavimo ir statybos inspekcija prie Aplinkos ministerijos	1			1	1	0
7.	Valstybės įmonė statybos produkcijos sertifikavimo centras	1			1	1	0
8.	Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	1		1	2	0	1
9.	Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos	1			1	1	0
10.	Valstybinė atominės energetikos saugos inspekcija	1		1	2	0	1

Nr.	Priežiūros institucija	I kategorija	II kategorija	III kategorija	I kiek kategorijų patenka inspekcija	Ar inspekcija patenka į vieną kategoriją? 1 – taip. 0 – ne.	Ar inspekcija patenka į dvi kategorijas? 1 – taip. 0 – ne.
11.	Kultūros paveldo departamentas prie Kultūros ministerijos	1		1	2	0	1
12.	Civilinės aviacijos administracija	1		1	2	0	1
13.	Lietuvos saugios laivybos administracija	1		1	2	0	1
14.	Valstybinė geležinkelio inspekcija prie Susisiekimo ministerijos	1		1	2	0	1
15.	Valstybinė kelių transporto inspekcija prie Susisiekimo ministerijos	1		1	2	0	1
16.	Lietuvos metrologijos inspekcija	1			1	1	0
17.	Valstybinis turizmo departamentas prie Ūkio ministerijos	1		1	2	0	1
18.	Valstybės įmonė Lietuvos prabavimo rūmai	1		1	2	0	1
19.	Nacionalinis akreditacijos biuras	1		1	2	0	1
20.	Valstybinė vartotojų teisių apsaugos tarnyba	1			1	1	0
21.	Lietuvos Respublikos konkurencijos taryba	1			1	1	0
22.	Daugiasektoris reguliuotojas	1		1	2	0	1

Nr.	Priežiūros institucija	I kategorija	II kategorija	III kategorija	I kiek kategorijų patenka inspekcija	Ar inspekcija patenka į vieną kategoriją? 1 – taip. 0 – ne.	Ar inspekcija patenka į dvi kategorijas? 1 – taip. 0 – ne.
23.	Lošimų priežiūros tarnyba	1		1	2	0	1
24.	Valstybinė duomenų apsaugos inspekcija	1		1	2	0	1
25.	Valstybės dokumentų technologinės apsaugos tarnyba prie Finansų ministerijos	1		1	2	0	1
26.	Lietuvos vyriausiojo archyvaro tarnyba	1		1	2	0	1
27.	Muitinės departamentas prie Finansų ministerijos		1	1	2	0	1
28.	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba	1		1	2	0	1
29.	Valstybinė gyvulių veislininkystės priežiūros tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	1		1	2	0	1
30.	Valstybinė augalininkystės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos	1		1	2	0	1
31.	Narkotikų, tabako ir alkoholio kontrolės departamentas	1			1	1	0
32.	Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos	1		1	2	0	1

Nr.	Priežiūros institucija	I kategorija	II kategorija	III kategorija	I kiek kategorijų patenka inspekcija	Ar inspekcija patenka į vieną kategoriją? 1 – taip. 0 – ne.	Ar inspekcija patenka į dvi kategorijas? 1 – taip. 0 – ne.
33.	Lietuvos bioetikos komitetas	1		1	2	0	1
34.	Nacionalinis organų transplantacijos biuras	1			1	1	0
35.	Sveikatos apsaugos ministerijos Ekstremalių sveikatai situacijų centras	1			1	1	0
36.	Valstybinė ligonių kasa prie Sveikatos apsaugos ministerijos		1		1	1	0
37.	Radiacinės saugos centras	1		1	2	0	1
38.	Visuomenės sveikatos centrai			1	1	1	0
39.	Valstybinė vaistų kontrolės tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos	1		1	2	0	1
40.	Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos Švietimo kokybės ir regioninės politikos departamentas	1			1	1	0
41.	Studijų kokybės vertinimo centras	1		1	2	0	1
42.	Nacionalinė mokyklų vertinimo agentūra	1			1	1	0
43.	Mokslo ir studijų stebėsenos ir analizės centras	1			1	1	0
44.	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdyba prie		1		1	1	0

Nr.	Priežiūros institucija	I kategorija	II kategorija	III kategorija	I kiek kategorijų patenka inspekcija	Ar inspekcija patenka į vieną kategoriją? 1 – taip. 0 – ne.	Ar inspekcija patenka į dvi kategorijas? 1 – taip. 0 – ne.
	Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos						
45.	Lietuvos darbo birža prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos		1	1	2	0	1
46.	Valstybinė darbo inspekcija prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos	1			1	1	0
47.	Socialinių paslaugų priežiūros departamentas prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos	1		1	2	0	1
48.	Lietuvos Respublikos ginklų fondas prie Vidaus reikalų ministerijos	1		1	2	0	1
49.	Policijos departamentas prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos			1	1	1	0
50.	Lietuvos radijo ir televizijos komisija	1		1	2	0	1
51.	Valstybinė kalbos inspekcija	1			1	1	0
52.	Žurnalistų etikos inspektoriaus tarnyba	1			1	1	0
53.	Valstybinė mokesčių inspekcija prie Finansų ministerijos		1	1	2	0	1

Nr.	Priežiūros institucija	I kategorija	II kategorija	III kategorija	I kiek kategorijų patenka inspekcija	Ar inspekcija patenka į vieną kategoriją? 1 – taip. 0 – ne.	Ar inspekcija patenka į dvi kategorijas? 1 – taip. 0 – ne.
54.	Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnyba	1		1	2	0	1
55.	Lietuvos bankas		1	1	2	0	1
	Iš viso	47	6	36		21	34

F priedas. Reguluojančių institucijų naudojamų informacinių sistemų klasifikacijos tyrimas

2	1	F priedas. Reguluojančių institucijų naudojamų infor-
Aplinkos informacijos valdymo integruota kompiuterinė sistema	Aplinkos apsaugos kontrolės informacinė sistema	IS pavadinimas
Aplinkos ministerija	Aplinkos apsaugos informacinė sistema	IS savininkas
IS „AIVIKS“ skirta valstybės ir savivaldybių institucijoms, tarptautinėms aplinkosauginėms organizacijoms ir visuomenei aprūpinti patikima informacija ir duomenimis apie	Duomenų sisteminis, kontrolės, paslaugų teikimo informacinė sistema	Pagrindinės IS funkcijos
1	1	Priežiūros veiklos automatizavimo IS
1		Specifinės, ne priežiūros, veiklos automatizavimo IS
		Istatymų numatytų registrų valdymo IS
		Dokumentų valdymo sistemos
		Leidimų ir licencijų apskaitos sistemos
		Elektroninių paslaugų teikimo informacinės sistemos
		Geografinių duomenų valdymo sistema
		Veiklos analitikos, BI
		Vieno langelio, žinių bazių informacinės sistemos
		Rizikos valdymo ir vertinimo informacinės sistemos
		laboratorinių tyrimų administravimo sistemos
		Duomenų mainų platformos
		Finansų valdymo informacinės sistemos
2	1	Iš viso

[illegible]

10	9	8	7	6
Formos Nr. 2 „Atmosfera“ duomenų bazė	Aplinkosau- ginių mo- kėsių kon- trolės infor-	Atliekų susidarymo ir tvarkymo apskaitos duomenų elektroni- nio teikimo sistema	Aplinkosauginių leidimų informacinė sistema	Lietuvos Respublikos statybos leidimų ir statybos valstybinės priežiūros informa- cinės sistemos „Infostatyba“
Aplinkos ministerija	Aplinkos ministerija	Aplinkos ministerija	Aplinkos apsaugos agentūra	Aplinkos ministerija
Ūkio subjektų, vykdančių teršalų išmetimo į	Kontroliuoti mokesčių už aplinkos teršimą	Registruotis ir teikti atliekų tvarkymo ataskaitas elektroni- niu būdu – internetu	Teisės aktuose nustatyta tvarka teikti ataskaitas; duomenis ir informaciją apie aplinkosaugos leidimus suinteresuotoms	IS paskirtis: Teikti viešąsias paslaugas, panaudojant kompiuterių tinklus; Rinkti, kaupti, apdoroti, sisteminti, saugoti, naudoti duomenis apie statybos būklę ir statybos
1	1			1
			1	1
	1			
1	1	1	1	2

17	16	15	14	13	12	11
Žemėtvarkos planavimo dokumentų rengėjų, geodezininkų	Nekilnojamųjų daiktų kadastro duomenų bylų registravimo žemėtvarkos tarnyba prie Žemės ūkio ministro	Genetinių miško medžių išteklių informacinė sistema	Valstybinė požeminio vandens IS	Valstybinė geologijos informacinė sistema	Žemės gelmių registras	Lietuvos Respublikos miškų valstybės kadastro informacinė sistema
Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministro	Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministro	Valstybinė miškų tarnyba	Lietuvos geologijos tarnyba	Lietuvos geologijos tarnyba	Lietuvos geologijos tarnyba	Valstybinė miškų tarnyba
Žemėtvarkos planavimo dokumentų rengėjų, matininkų ir geodezininkų	Nekilnojamųjų daiktų kadastro duomenų bylų tikrinimas	Išduoti: Leidimus kirsti miško sėklinės bazės	Rinkti, tvarkyti, sisteminti, analizuoti ir	Rinkti duomenis apie žemės gelmių sandarą, geologinės	Registruoti žemės gelmių išteklių telkinius	Miškų įstatyme nustatyta tvarka rinkti, kaupti, apdoroti, sisteminti.
	1		1	1	1	1
1		1				
				1		
		1				
1	1	2	1	2	1	1

21	20	19	18
Lietuvos Respublikos teritorijų planavimo dokumentų registras	Žemėtvarkos planavimo dokumentų rengimo informacinė sistema	Dokumentų valdymo sistema "Avilyš"	Dokumentų valdymo sistema "Avilyš"
Valdytojas – Aplinkos ministerija	Žemės ūkio ministerija	Valstybinė ne maisto produktų inspekcija	Nacionalinė žemės tarnyba prie Žemės ūkio ministerijos
Registro paskirtis: Registruoti patvirtintus teritorijų planavimo dokumentus, centralizuotai tvarkyti teritorijų planavimo dokumentų duomenis, rinkti, kaupiti.	E-paslaugos: Kaimo plėtros žemėtvarkos projekto rengimas, žemės konsolidacijos	Dokumentų valdymas	Vidaus naudojimo dokumentų, sutarčių registravimas
	1		
1			
		1	1
	1		
1	2	1	1

[illegible]

28	27	26	25	24	23
DVS „Doclogix“, senas	DVS „Doclogix“	DVS „Doclogix“	DVS „Doclogix“	DVS „Doclogix“	Valstybinė priešgaisrinės priežiūros veiklos administravimo informacinė sistema
Valstybinis tuizmo	ŪKMIN	Valstybinė augalininkystės tarnyba prie ŽŪM	Valstybinė sporto turtui taisyti	Valstybinė energetikos departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos	Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamentas prie Vidaus reikalų ministerijos
Dokumetų valdymas ir registravimas	Dokumetų valdymas ir registravimas	Technologijškai pažangi DVS, turinti tokius modulius kaip Dokumetų registravimo modulis, užduočių modulis.	Dokumetų valdymas	Dokumetų apskaita ir saugojimas; surinktu duomenimis	Deklaracijų dėl objekto atitikties priėmimas ir apdorojimas, gaisrinės saugos įrenginių ir priešgaisrinės priemonių atitikties įvertinimo (sertifikavimo) paraiškų priėmimas;
					1
					1
1	1	1	1	1	
1	1	1	1	1	2

[illegible]

35	34	33	32
Civilinės aviacijos administracijos priežiūros paslaugų informacinė sistema	Ryšių reguliavimo tarnybos informacinė sistema	Kultūros vertybių registras	Kultūros paveldo elektroninių paslaugų informacinė sistema
Civilinės aviacijos administracija	Lietuvos Respublikos mitybos, žemės ūkio ir kaimo reikalų ministerija	Kultūros paveldo departamentas	Kultūros paveldo departamentas
Civilinės aviacijos priežiūra, auditų planavimas, automatizuotos pas-	Lietuvos Respublikos įstatymų ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka	Registruoti įstatymų nustatytas nekilnojamosios kultūros vertybės, rinkti, kaupti.	Į ŪS orientuotos 6 funkcijos: priimti duomenis ir dokumentus, teikti su e-paslaugos susijusią info; išduoti su kultūros vertybių apsauga susijusius dokumentus; priimti pranešimus apie galimus pažeidimus; teikti duomenis apie kultūros vertybių
1	1	1	1
			1
1			1
2	1	1	3

39	38	37	36
Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos specialistų egzaminavimo programa	Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos specialistų duomenų tvarkymo procesas	Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos specialistų sveikatos patikrinimo duomenų kaupimo ir statistinės analizės procesas	Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos specialistų sveikatos patikrinimo duomenų kaupimo ir statistinės analizės procesas
Civilinės aviacijos administracija	Civilinės aviacijos administracija	Civilinės aviacijos administracija	Susisiekimo ministerija
LR civilinės aviacijos specialistų egzaminavimo duomenų valdymas (valdyti civilinės aviacijos specialistų egzaminavimo procesus; kaupti duomenis apie siunčiamu egzaminuotais asmenų baigtus	LR civilinės aviacijos specialistų duomenų valdymas	LR civilinės aviacijos specialistų sveikatos patikrinimo duomenų valdymas	Lietuvos Respublikos civilinės aviacijos orlaiviu regis-
		1	
1	1	1	
			1
1	1	2	1

[illegible]

48			47		46
Ne maisto produktų rinkos priežiūros informacinė sistema		priežiūra"	"Teisinė metrologinė		Viešojo transporto kelionių duomenų informacinė sistema "Vintra"
Valstybinė ne maisto produktų inspekcija	Lietuvos metrologijos inspekcija				Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija
Ne maisto produktų rinkos priežiūros rezultatų kaupimas ir analizė. Konsultacinės medžiagos kaupimas ir analizė.	subjektus valdymas	duomenų apie ūkio	Patikrų metu surinktų		Kelių transporto maršrutų ir tvarkaraščių formavimas, visų rūšių transporto tvarkaraščių kaupimas, kelių, geležinkelių, vandens ir oro transportu kelionės maršruto planavimas ir alternatyvių maršrutų parinkimas, kelionės duomenų
1	1				
					1
1					
2	1				1

53	52	51	50	49
Įmonės teikiamų paslaugų užsakymų priėmimo ir jų vykdymo priemonės ir informacinė sistema	Ūkio subjektų atsakomybės ženklų registracija	Ūkio subjektų, užsiimančių veikla su tauriaisiais metalais ir brangakmeniais, ir jų pavadinimų, informacinė sistema	Svetainė www.inspekcija.lt	Analinė sistema
VI "Lietuvos prabavimo rūmai"	VI "Lietuvos prabavimo rūmai"	VI "Lietuvos prabavimo rūmai"	Valstybinė ne maisto produktų inspekcija	Valstybinė ne maisto produktų inspekcija
Ūkinių operacijų, susijusių su pagrindine įmonės veikla, registravimas ir informinimas	Informacijos apie atsakomybės ženklus kaupimas	Ūkio subjektų registro duomenų tvarkymas; informacijos apie ūkio subjektų veiklos patikrinimus kaupimas ir konsolidavimas	Komunikavimas ir informacijos teikimas viešumai	Rizikų vertinimo sistema ir interaktyvi duomenų analizė
		1		
1	1			
			1	
				1
1	1	1	1	1

57	56	55	54
Lietuvos lošimų įrenginių registras	Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos Duomenų surinkimo ir analizės informacinis sistemos	Interneto svetainė www.regula.lt	Suteiktos valstybės pagalbos registras
Lošimų priežiūros tarnyba prie Lietuvos Respublikos	Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija	Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija	LR Konkurencijos tarnyba
Lietuvos lošimo įrenginių registras (toliau – Registras)	Surinkti ir tvarkyti paslaugų gavėjų Komisijai pateikiamus duomenis, užtikrinti jų įkėlimą į duomenų bazę	Informacijos skelbimas, pateikimas fiziniams	(1) Kaupia duomenis apie suteiktą de minimis pagalbą ir valstybės pagalbą. (2)
1			1
		1	1
	1		
1	1	1	2

[illegible]

64	63	62	61
Pasienio maisto ir veterinarijos kontrolės informacinės sistemos	Negyvūninių maisto produktų importo programa	Veterinarijos patvirtinimo turinčių gyvūninių maisto produktų subjektai	Maisto kontrolės informacinė sistema
Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba	Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba
Rinkti, kaupti, apdoroti, sisteminti, saugoti, naudoti registro duomenis. Registro objektas – į Lietuvos Respubliką įvežami negyvūninės kilmės maisto produktai	Kaupti, apdoroti, sisteminti, saugoti duomenis apie importuojamus ne- portuojamus ne-	Rinkti, kaupti, apdoroti, sisteminti, saugoti veterinarijos patvirtinimo turinčių	Kaupti duomenis apie maisto tvarkymo subjektus bei informaciją apie jų vykdomą veiklą, atliktus patikrinimus. Registruoti naujus maisto tvarkymo subjektus. Planuoti maisto tvarkymo subjektų pa-
	1		1
1		1	
1	1	1	1

[illegible]

76	75	74	73	72
Finansų valdymo ir apskaitos institucijos	Žmogaus audinių, ląstelių ir organų donorų bei recipientų registravimas	Biomedicininiai tyrimai IS	Informacinė sistema, kurioje ūkio subjektai turės teikti informaciją e. būdu departamentui apie narkotinių ir psichotropinių medžiagų prekursorių kontrolę, įskaitant ir narkotikų ir alkoholio kontrolę	Alkoholio ir tabako produktų gamybos ir realiosios rinkos informacija
Finansų ministerija	Sveikatos apsaugos ministerija	Lietuvos biomedicinos mokslų akademija	Narkotikų, tabako ir alkoholio kontrolės departamentas	Narkotikų, tabako ir alkoholio kontrolės departamentas
Tarybos finansų valdymui ir apskaitai	Žmogaus audinių, ląstelių ir organų donorų bei recipientų registravimas	Duomenų apie atliekamus biomedicininiai tyrimai	-	-
			1	
	1		1	1
		1		
1				
1	1	1	2	1

81	80	79	78	77
Interneto svetainė vsc.sam.lt	Visuomenės sveikatos saugos informacinė sistema	DVS kontora	Jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinių ir darbuotojų apšvitos registras	Radiacinės saugos informacinė sistema
Visuomenės sveikatos kontrolė	Sveikatos apsaugos ministerija	RSC	SAM	SAM
Ištaigos funkcijas, struktūrą, veiklą skelbti, asmenims skatinti aktyviai dalyvauti valstybės valdymo procese.	Kaupti visuomenės sveikatos saugos kontrolės, leidimų, pažymėjimų išdavimo, notifikavimo, konsultaciu	RSC gaunamų, išsiunčiamų, vidinių	Registruoja jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinius ir darbuotojus, dirbančius su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais, renka, kaupia.	Informacijos apdorojimo (duomenų ir dokumentų tvarkymo, skaičiavimo, bendravimo nuotoliniu
	1			1
	1		1	1
		1		
1	1			
	1			1
	1			
1	5	1	1	3

[illegible]

94	93	92	91
Socialinės globos licencijavimo elektroninė priemonė	Elektroninių paslaugų darbdaviams sistema	VDI interneto svetainė	Darbuotojų atestavimo darbų saugos ir sveikatos klausimais informacinė sistema
Socialinių paslaugų priežiūros departamentas prie Socialinės	Valstybinė darbo inspekcija prie Socialinės apsaugos ir	Valstybinė darbo inspekcija prie Socialinės apsaugos ir	Valstybinė darbo inspekcija prie Socialinės apsaugos ir
Licencijų socialinei globai teikti valdymas	Ūkio subjektams elektroniniu būdu pateikti privalomą informaciją apie darbuotojų saugos būklę ir darbo vietų	VDI informacijos skelbimas išorės ir įstaigos vidaus vartotojams	Automatinis testų sudarymas, skelbimas registruotiems vartotojams
			1
1			
1	1	1	
2	1	1	1

97			96	95
Gyventojų pajamų mokesčio informacinė sistema			Integruota mokesčių informacinė sistema	Programų administravimo valdymo informacinė sistema
Paslaugų mokesčių mokėtojams departamentas			ITD, kai kurių atskirų aplikacijų savininkai, veiklos	Socialinių paslaugų priežiūros departamentas, vieš. Socialinės
- Sveikatos draudimo įstatymo (dėl VMI	- Gyventojų pajamų mokesčio, Gyventojų turto, Vienkartinio gyventojų turto, Nekilnojamo turto mokesčio deklaravimo (gyventojų pajamų ir turto	Istatymais numatytų mokesčių administravi	Sąsajos su VMI ir kitų institucijų registrais bei IS, veiklos registravimai, deklaravimai, mokesčiui	Taikoma tik programų priemonių ataskaitų ir sąmatų administravimui
1			1	
1			1	1
			1	
				1
2			3	2

100	99	98	
Audito IS	Akcizų informacinė sistema	PVM informacijos mainams tarp Europos Sąjungos valstybių skirta informacinė sistema	
Kontrolės departamentas	Akcizų administravimo departamentas	Paslaugų mokesčių mokėtojams departamentas	
Automatizuota rizikingų mokesčių mokėtojų analizė; atranka, mokėtinio tyrimo ir mokėtinio patikrinimo kontrolės procedūrų organizavimas	Akcizais apmokestinamų prekių sandėlių ir kitų akcizų subjektų registravimas, akcizais apmokestinamų prekių	PVM mokėtojų ir ūkininkų-kompensacinių registravimas, PVM deklaravimai ir prekių bei paslaugų tiekimo ES valstybių	- Paramos – iki 2 proc. pajamų mokesčio sumos paramos gavėjams ir (ar) iki 1 proc. pajamų mokesčio sumos – politinėms
1	1	1	
	1	1	
1			
2	2	2	

105	104	103	102	101	
Mokesčių mokėtojų elektroninio švietimo, konsultavimo ir informavimo paslaugų sistemos	Mokesčių informacijos centro IS	Mokesčių mokėtojų registras	Mokesčių apskaitos informacinė sistema	VMI duomenų saugykla ir jos vitrinos	Atrankos ir paramos
Paslaugų mokesčių mokėtojiams	Mokesčių informacijos	Paslaugų mokesčių mokėtojiams	Mokesčių apskaitos departamentas	Informacinių technologijų	
Švietimo, konsultavimo ir e. paslaugų teikimas	Paklausimų telefonu tvarkymas, statistinės	Mokesčių mokėtojų ir klientų registravimas, informacijos apie ju	Vykdyti mokesčių apskaitos procedūras; vykdyti įmokų į valstybes ir savivaldybių biudžetus bei fondus įskaityma;	Duomenų analizei skirtų duomenų kaupimas.	
		1			
1					
				1	
	1				
			1		
			1		
1	1	1			1

107	106			
Valstybės tarnautojų registras	Valstybės tarnybos valdymo informacinė sistema			
Valstybės tarnybos departamentas	Valstybės tarnybos departamentas			
Registruoti Lietuvos Respublikos valstybės tarnybos įstatyme nustatytus Registro objektus, rinkti, kaupti, apdoroti, sisteminti, saugoti, naudoti ir teikti Registro duomenis valstybės ir	4. Skelbti viešą informaciją	3. Formuoti atrankos į valstybės tarnautojo pareigas testus (toliau – testai), dokumentu	2. Priimti fizinių asmenų nuotoliniu	1. Rinkti, kaupti, apdoroti, sisteminti.
		1		
1				
		1		
1				2

116	115	114	113	112
Fitosanitarinio registro informacinė sistema	Genetiškai modifikuotų aukštesniųjų augalų duomenų bazė	Bendro prie- taisų „Infratec“ tinklo adminis- travimo pro- gramos	Dauginamosios medžiagos mėginių registravimo ir tyrimų rezultatų skaiciavimo, iu pateikimo	Augalininkystės produktų mėginių registravimo ir tyrimų rezultatų skaiciavimo, iu pateikimo
ŽŪM	VATŽŪM	VATŽŪM	VATŽŪM	VATŽŪM
FRIS – informacinė sistema, kurioje kaupiami duomenys apie FRIS apskaitos objektų fitosanitarinių, šviežių vaisių ir daržovių atitikties	GMAA DB skirta kaupti ir sisteminti duomenis apie genetiškai modifikuotų augalų ir augalinę produkcijos bei	INFRATEC prietaisų tinklo administravim o programa	Dauginamosios medžiagos mėginių registravimo ir tyrimų rezultatų skaiciavimo, iu pateikimo	Augalininkystės produktų mėginių registravimo ir tyrimų rezultatų skaiciavimo, iu pateikimo
1	1	1		
	1		1	1
1	2	1	1	1

[illegible]

130	129	128	
Elektroninė draudėjų aptarnavimo sistema	Lietuvos Respublikos apdraustųjų valstybiniu socialiniu draudimu ir valstybiniu socialinio draudimo išmokų gavėjų registras	„Gajanta“	
Valstybinio socialinio draudimo fondo valdyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos	VATZUM	
Duomenų apie priskaičiuotą įmoką ir draudiminius laikotarpius teikimas Fondo administravimo įstaigoms, draudėjo informavimas	Registruoti valstybiniu socialiniu draudimu apdraustus asmenis ir valstybiniu socialinio draudimo išmokų gavėjus, rinkti, kaupiti, apdoroti, sistematinti, saugoti, naudoti ir teisės aktu nurodytais	Tarybos finansų apskaitai, kontrolei ir Darbo užmokesčio skaičiavimui	2. Informacijos apie augalų veislių registravimą ir teisinės apsaugos suteikimą
	1		
1			
		1	
1	1	1	

134	133	132	131
Lietuvos turizmo informacijos sistema	Kredito įstaigų informacinės sistemos	Įmokų taikomoji sistema	Finansų valdymo sistema
Valstybinis turizmo departamentas	Kredito įstaigos	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdymas	Valstybinio socialinio draudimo fondo valdymas
L.TIS – duomenų apie turizmo išteklis ir jų naudojimo turizmui sąlygas, taip pat duomenų apie turizmo paslaugas ir jų kokybę	Duomenų apie draudėjų atliktus mokėjimus i	Lietuvos Respublikos apdraustųjų valstybiniu socialiniu draudimu ir valstybinio socialinio draudimo išmoku gavėjų registro tvarkymas	Duomenų apie draudėjų atliktus mokėjimus į Fondo valdybos sąskaitas kaupimas
	1	1	
1			
			1
1	1	1	1

	136	135
	Švietimo valdymo informacinė sistema	Lithuania.travel
	Švietimo ir mokslo	Valstybinis turizmo departamentas
Iš viso	Surinktų duomenų apie švietimo subjektus	LTIS – duomenų apie turizmo išteklius ir jų naudojimo turizmui sąlygas, taip pat duomenų apie turizmo paslaugas ir jų kokybę
41		
4 6		
1 6		
1 5		
1 8		
2 2		1
1		
1 1	1	
5		
4		
3		
4		
	1	1

G priedas. Ekspertų sąrašas

Institucijų lygmens veiksmų tyrimas:

Vanda Židonienė, vyriausioji specialistė, Valstybinė ligonių kasa prie SAM.

Vytautas Latinis, IT departamento direktoriaus patarėjas, Valstybinė mokesčių inspekcija prie FM.

Arūnas Lupeika, direktoriaus pavaduotojas, Valstybinė darbo inspekcija prie SADM.

Verslo subjektų lygmens veiksmų tyrimas:

Eimantas Norkūnas, direktorius, UAB „Itēma“. Teikiamos informacinių technologijų paslaugos.

Aurimas Vengris, direktorius, UAB „Jūsų projektai“. Teikiamos projektavimo paslaugos.

Laura Čereškaitė-Kinčiuvienė, partnerė, UAB „Averus“. Teikiamos teisinės paslaugos.

G1 priedas. Reguliuojančių institucijų veiklos procesų analizė

Pasaulio Banko grupė (2010) teigia, kad viena iš pagrindinių reformos sričių yra vidinio organizacijos valdymo tinkamas organizavimas, todėl daug dėmesio turi būti kreipiama į aiškumą, pertvarkymą ir efektyvumo didinimą, taip pat tikslinių kriterijų skaidrumą ir faktinį įmonių tikrinimą. Ypač svarbu, kad ši reformos dalis būtų koncentruota į pokyčius, pagal kuriuos yra vykdoma kontrolė, ir apimtų visų veiksmų pertvarką, pradedant inspektuojamų įmonių atranka ir baigiant geresne rizikos analize bei patobulintu patikrinimų vykdymu. Turi būti patobulintos keturios esminės sritys:

1. Patikrinimo vizitų skaičiaus, dažnumo ir trukmės kontrolė. Verslo subjektai dažnai mano, kad kontrolė vykdoma per dažnai ir per ilgai. Dėl šios priežasties reformos metu bandoma sumažinti patikrinimo vizitų skaičių, dažnumą ir trukmę.

2. Aiškesnis standartų, teisių ir pareigų nustatymas kontroliuojančioms institucijoms ir kontroliuojamiems subjektams. Siekiama sumažinti neaiškių ir klaidinančių reglamentavimą, kuris suteikia pernelyg daug laisvės inspektoriams, todėl turėtų būti nustatomi tikslesni standartai, kurių inspektoriai privalėtų laikytis.

3. Patikrinimų sąrašų ir patikrinimų klausimynų sudarymas. Patikrinimų sąrašai yra svarbi priemonė siekiant inspektuoti skaidriai ir atsakingai. Priklausomai nuo kontrolės pobūdžio, patikrinimų sąrašai ir standartiniai klausimynai užtikrina, kad kontrolė atitiktų visus keliamus reikalavimus ir reglamentavimus. Siekiama, kad patikrinimų klausimynai būtų pristatyti kontrolės pradžioje, pildomi patikrinimo metu ir pasirašomi įmonės vadovo inspektavimo pabaigoje.

4. Rizika paremtos kontrolės steigimas. Viena iš svarbiausių procedūrų yra metodiniu rizikos vertinimu paremtų tikslinių patikrinimų vykdymas, kuris skatintų skaidrumą visuomenės ir ūkio subjektų atžvilgiu, taip pat užtikrintų konkurencingos aplinkos skatinimą. Ši procedūra įtvirtina inspektavimą, pagrįstą konkrečiais rodikliais, ir taip daro patį procesą aiškesnį verslo subjektams. Be to, organizuojant kontrolę, paremtą rizika, užtikrinama didesnė nauda ir efektyvesnis pinigų, gaunamų iš ribotų viešųjų reguliuojančių institucijų pajamų, panaudojimas. Šių procedūrų efektyvus vykdymas įmanomas tik turint konkrečius registrus ir naudojant informacines technologijas.

Kitas labai svarbus šaltinis, OECD (2013), teigia, kad reguliuojančių institucijų vykdomas reguliavimo proceso įvertinimas yra dar gana naujas ir nepakankamai išnagrinėtas reguliavimo politikos elementas, kuris pastaruoju metu įgauna vis didesnę svarbą. Svarbiausia kontroliuojančios institucijos

užduotis yra išvystyti ir pritaikyti tas veiklos vykdymo strategijas, kurios teikia geriausius įmanomus rezultatus paisant visų reikalavimų, tačiau išlaikant veiklos kaštus ir administracinę naštą verslui kiek įmanoma mažesnius. OECD organizacija apibrėžė esminius principus reguliuojančioms institucijoms organizuoti ir reformuoti, jais turi būti vadovaujamosi siekiant geriausių teisės aktų laikymosi rezultatų ir aukščiausios reguliavimo kokybės, kuriant efektyvų ir veiksmingą reguliavimo įgyvendinimą ir tikrinimą. Buvo pristatyti vienuolika principų, kurie skirti politikos planavimui, institucijų veiklos gerinimui ir priemonėms, skatinančioms inspekcijų reformavimo procesą. Šie principai bus trumpai apžvelgti, juos pritaikant prie Lietuvoje veikiančių reguliuojančių institucijų veiklos specifikos, 2.13 lentelėje.

Lentelė 2.13. Principai politikai planuoti (OECD 2013)

2.13 Table. Principles for policy planning (OECD 2013)

Eil. Nr.	Principai	Detalizacija
1.	Kiekybiniais metodai vertinamas veiklos efektyvumas	Reguliavimo proceso veiklos etapų įgyvendinimas turi būti vykdomas ir tikrinamas vertinimus pagrindžiant įrodymais ir skaičiavimais: sprendimas, kas ir kaip turi būti tikrinama, turi būti priimtas remiantis turima informacija ir įrodymais. Rezultatai turi būti vertinami reguliariai.
2.	Kontroliuojamų subjektų atranka	Taisyklių laikymosi ir įgyvendinimo skatinimas turi būti paliktas rinkoje veikiančioms jėgoms, privačiam sektoriui ir pilietinės visuomenės jėgoms, kiek tai įmanoma padaryti. Tiesioginis reguliavimo ir tikrinimo procesas negali būti visuotinis ir apimti visų kontroliuojamų objektų.
3.	Dėmesys rizikai ir proporcingumas	Reguliavimo vykdymas turi būti paremtas rizika ir proporcingumo principais, taigi patikrinimų skaičius ir panaudoti ištekliai turi būti proporcingi rizikos laipsniui. Reguliavimo įgyvendinimo veiksmai turi padėti sumažinti faktinę riziką dėl galimų pažeidimų.
4.	Lankstus reglamentas	Įgyvendinimas turi būti paremtas „lankstaus reglamento“ principu: kontrolės vykdymo būdas turi būti keičiamas, priklausomai nuo specifinio verslo aprašymo ir veiksmų.

Eil. Nr.	Principai	Detalizacija
5.	Ilgalaikė vizija	Vyriausybės turi nustatyti politinius principus, reguliavimo įgyvendinimo ir tikrinimo institucinius mechanizmus, turėdamos aiškius tikslus ir ilgalaikę programą.
6.	Koordinacija ir konsolidacija	Kontrolės funkcijos turi būti koordinuojamos ir konsoliduojamos: mažesnis dubliavimosi ir pasikartojimų skaičius užtikrins geresnį valstybės išteklių panaudojimą, sumažins naštą reguliuojamiems subjektams ir leis maksimaliai padidinti efektyvumą.
7.	Skaidrus valdymas	Įgyvendinant reguliavimą, valdymo struktūros ir žmogiškųjų išteklių politika turi išlaikyti skaidrumą, profesionalumą ir į rezultatus orientuotą vadovavimą. Reguliavimo įgyvendinimo vykdymas neturi būti veikiamas politinių jėgų ir pastangos, skatinančios jo laikymąsi, turi būti teigiamai įvertintos.
8.	Informacijos integracija	Informacinės ir komunikacinės technologijos turėtų būti naudojamos tam, kad kuo daugiau dėmesio būtų atkreipta į riziką, koordinaciją ir informacijos dalijimąsi. Taip pat turėtų būti optimaliai panaudojami turimi resursai.
9.	Aiškus ir sąžiningas procesas	Vyriausybės turėtų užtikrinti taisyklių ir įgyvendinimo bei tikrinimo proceso aiškumą. Turi būti priimti ir paskelbti nuoseklūs teisės aktai organizuojant reguliavimo įgyvendinimą ir tikrinimą. Taip pat svarbu aiškiai išdėstyti pareigūnų ir verslo atstovų teises ir įsipareigojimus.
10.	Skatinimas laikytis nutarimų	Skaidrumas ir taisyklių laikymasis turi būti skatinamas naudojantis atitinkamomis priemonėmis, pavyzdžiui, rekomendacijomis, priemonių rinkiniais ir kontroliniais sąrašais.
11.	Profesionalumas	Inspektoriai turi būti gerai parengti, jie turi būti koordinuojami siekiant užtikrinti jų profesionalumą, sąžiningumą, nuoseklumą ir skaidrumą. Kad to būtų pasiekta, būtini mokymai, orientuoti ne tik į techninę pusę, bet ir į bendrus kontrolės įgūdžius bei oficialius patarimus, kurie padėtų užtikrinti jų nuoseklumą ir sąžiningumą.

Lietuvos Respublikos teisingumo ministerijos parengtoje 2011 metų ataskaitoje „Ūkio subjektų veiklos priežiūros tobulinimo, institucijų atliekamų priežiūros funkcijų optimizavimo pažangos ataskaitoje (II)“ teigiama, kad priežiūros institucijos nesiima aktyviai identifikuoti besidubliuojančių funkcijų, o netgi priešingai, stengiasi paryškinti kompetencijų ir įgaliojimų skirtumus ir atsisako bendradarbiauti siekdamas apsaugoti savo kuruojamą sritį.

Pasaulio Banko grupės parengtame reguliuojančių institucijų veiklos funkcijų sąrašė skiriamos pagrindinės veiklos funkcijų grupės. Toliau plačiau apžvelgiamos svarbiausios veiklos funkcijų grupės, siekiant jų konsolidavimo. Šios grupės pateikiamos 2.14 lentelėje.

2.14 lentelė. Pagrindinės funkcijų grupės (World Bank Group 2010)
Table 2.14. Main categories of functions (World Bank Group 2010)

Eil. Nr.	Funkcijų grupė	Detalizacija
1.	Kontroliuojamų objektų registras	Ši veiklos funkcija apima registro sudarymą, jo modifikacijas ir atnaujinimus, taip pat dalijimąsi šia svarbia pirmine informacija su kitomis kontroliuojančiomis institucijomis, kad būtų galima nustatyti ir įvertinti pamatuojamą rizikingumo lygį registre esantiems objektams.
2.	Inspektavimo planavimas	Ši veiklos funkcija apima metinių ir operatyvinių inspektavimo planų, įskaitant konkrečius patikrinimų grafikus, parengimą, įvertinant rizikingumo lygį.
3.	Pasiruošimas inspektuoti	Ši veiklos funkcija apima susipažinimą su inspektavimo metodika ir inspektuojamo objekto inspektavimo istorijos bei turimų licencijų peržiūrą bei analizę dėl vykdomos veiklos specifikos.
4.	Inspektavimo vykdymas	Ši veiklos funkcija apima patį inspektavimo vykdymą, reikalingų dokumentų parengimą ir jų pildymą, vizito metu surinktos informacijos fiksavimą, informacijos rizikingumo vertinimo procedūroms perdavimą, taip pat gautos informacijos sąvalaikį pasidalijimą su kitomis kontroliuojančiomis institucijomis.
5.	Apeliacijos procedūra	Ši veiklos funkcija apima apeliacinių procedūrų vykdymą, jų fiksavimą, sprendimo priėmimą.
6.	Laboratorinių ar ekspertinių tyrimų atlikimas	Ši veiklos funkcija apima ekspertinio arba laboratorinių tyrimų poreikio įvertinimą, tyrimų rezultatų fiksavimą ir viešinimą suinteresuotoms pusėms.

7.	Pakartotinis inspektavimas	Ši veiklos funkcija apima pakartotinio inspektavimo vykdymą, pirminio inspektavimo rezultatų peržiūrą ir išduotų veiklos licencijų patikrinimą.
----	----------------------------	---

Tuo metu Scott Jacobs ir Cesar Cordova (2005) skiria daugiau pagrindinių veiklos grupių ir užduočių, kurias atlieka kontroliuojančios institucijos:

Lentelė 2.15. Pagrindinės veiklos grupės ir užduotys (S. Jacobs; C. Cordova 2005)

2.15 Table. Main categories of functions ir tasks (S. Jacobs; C. Cordova 2005)

Eil. Nr.	Funkcijų grupė	Detalizacija
1.	Nustatyti institucijos įgaliojimus	1. Aiškiai apibrėžti teisinį institucijos statusą, kuris fiksuoja jos įgaliojimus ir teises galias. 2. Vykdyti komunikaciją su verslo subjektais, kuri atitiktų teisinius įgaliojimus. 3. Derintis su kitomis institucijomis, kad būtų išvengta funkcijų dubliavimo.
2.	Ruošti kompetentingus inspektorius	1. Parengti inspektorius taip, kad institucijose būtų išlaikyti profesionalūs įgūdžiai teisinėse, procedūrinėse ir techninėse srityse. 2. Sudaryti sąlygas inspektoriams gauti visą reikiamą informaciją apie kontroliuojamus objektus.
3.	Nustatyti inspekcijos užduotis, sudaryti veiklos tikslų ir rodiklių struktūrą ir aiškiai apibrėžti vykdomus matavimus.	-
4.	Atrinkti verslo subjektus, kurie turi būti tikrinami	1. Naudoti informacines sistemas, kurios nustatytų verslo subjekto vietą ir veiklą. 2. Nustatyti konkrečius subjektus, kurie bus tikrinami, naudojantis aiškiais ir pastoviais kriterijais; tai geriausias būdas įvertinti esamą riziką. 3. Perduoti informaciją apie atrinkimo priežastis inspektoriumi ir tikrinamam subjektui.
5.	Aiškiai informuoti apie inspekcijos tikslus tikrinamo	1. Patenkant į tikrinamą subjektą, pateikti oficialius raštus.

Eil. Nr.	Funkcijų grupė	Detalizacija
	verslo subjekto vadovą, nurodyti inspektoriaus įgaliojimus	2. Pateikti oficialų telefono numerį, kuriuo būtų galima patikrinti gautus raštus centrinėje būstinėje. 3. Pirmojo susitikimo metu paaiškinti inspekcijos įgaliojimus, tikslą ir mastą. 4. Pateikti naudojamo reglamentavimo kopijas arba nurodyti, kur jas būtų galima rasti.
6	Tikrinimo procesą vykdyti skaidriai	1. Leisti vadovui ir darbuotojams lydėti inspektorių ir suteikti jam visą reikalingą informaciją. 2. Raštiškai žymėti visas pastabas ir rezultatus bei suteikti galimybę vadovui ir darbuotojams jas peržiūrėti. 3. Leisti vadovui patikrinti tikrinimo įrankių kalibravimą.
7	Paaiškinti vadovui ir darbuotojams, kokie neatitikimai buvo rasti ir kas turi būti daroma siekiant juos ištaisyti	1. Paskutinio susitikimo metu paaiškinti, kokie buvo rasti pažeidimai, pateikti patikrinimo apibendrinimą. 2. Vyresnysis inspekcijos pareigūnas turi apibendrinti priimtus sprendimus, remdamasis inspektoriaus ataskaita. 3. Sprendimai turi būti paaiškinami verslo vadovui, jam paliekama teisė diskutuoti sprendimus su vyresniuoju pareigūnu. 4. Pateikti vadovui visą informaciją apie apeliacijos galimybes. 5. Dalyvauti tarpininkavimo procedūrose mažinant baudas tuo atveju, kai problemos yra sprendžiamos.
8.	Įvertinti ir rinkti baudas	1. Baudos turi būti nustatomos vyriausiojo pareigūno, naudojant skaidrius ir nuoseklius metodus. 2. Atsakingas asmuo turi surinkti baudas, kurios priskiriamos bendroms vyriausybės pajamoms.
9.	Stebėti inspekcijos rezultatus per informacines sistemas, kurios gali sekti neatitikimų dažnumą, kad būtų įvertinti inspektavimo rezultatai	-

Ūkio ministerija (2014) vykdytame tyrime nagrinėdama reguliuojančių subjektų vykdomas funkcijas, naudojo dar kitokių funkcijų sąrašą. Buvo detaliai nagrinėjamos funkcijos, pateikiamos 2.16 lentelėje.

Lentelė 2.16. Reguluojančių subjektų vykdomos funkcijos (Lietuvos Respublikos ūkio ministerija 2013)

2.16 Table. Activity of regulatory bodies (Lietuvos Respublikos ūkio ministerija 2013)

Funkcijos Nr.	Funkcija
1.	Tikrintinų ūkio subjektų sąrašo formavimas (įskaitant užsieniečius fizinius asmenis, ūkininkus, naujai įsisteigusius, turinčius licencijas, atmetant veiklą nutraukusius ūkio subjektus) apimant tiek fizinius, tiek juridinius asmenis.
2.	Patikrinimų planų, pavedimų atlikti patikrinimus formavimas ir siuntimas priežiūros institucijų darbuotojams.
3.	Pranešimų formavimas ir siuntimas tikrinamiems ūkio subjektams, apimant iš dalies užpildytą kontrolinį klausimyną, pagal kurį bus vykdomas tikrinimas.
4.	Pranešimų formavimas ir siuntimas tikrinamiems ūkio subjektams, apimant informaciją apie ūkio subjekto teises ir pareigas.
5.	Pranešimų formavimas ir siuntimas tikrinamiems ūkio subjektams, apimant suformuotą atlikto tikrinimo išvadą (patikrinimo aktą) ir kitą informaciją, susijusią su atliktu tikrinimu.
6.	Tikrintojų priskyrimas konkretiems tikrinimams, tiek atsitiktine tvarka, tiek leidžiant kompetentingam priežiūros institucijos darbuotojui paskirti tikrintoją, taip pat paskirti pavaduojantį tikrintoją paskirtojo tikrintojų nebuvimo darbe atveju. Tikrintojai apie priskyrimą informuojami elektroniniu pranešimu.
7.	Priminimų ūkio subjektams formavimas ir siuntimas.
8.	Verslo priežiūrai reikalingų duomenų tvarkymas.
9.	Priežiūros institucija nemokamai susipažįsta su visais verslo priežiūrai vykdyti reikalingais duomenimis.
10.	Informacijos apie savo vykdomą verslo priežiūros veiklą, įskaitant įdiegtus veiklos efektyvumo (rezultatyvumo) rodiklius, analizė, apibendrinimas ir ataskaitų formavimas.
11.	Apklausų apie priežiūros institucijų vykdomą verslo priežiūrą rengimas, atlikimas, rezultatų apibendrinimas, analizė ir ataskaitų formavimas.
12.	Su tikrinimu susijusių dokumentų pildymas (pavedimo atlikti patikrinimą, pranešimo ūkio subjektui, tikrinime naudojamo kontrolinio klausimyno, tikrinimo išvadų ir t. t.).
13.	Informacijos kitoms priežiūros institucijoms teikimas apie kitos priežiūros institucijos kompetencijai priskirtą teisės aktų reikalavimų pažeidimą.
14.	Kitos priežiūros institucijos įspėjimas apie planuojamą ūkio subjekto tikrinimą.

Funkcijos Nr.	Funkcija
15.	Ūkio subjektui teikiama informacija apie save, įskaitant savo veiklos priežiūros istoriją (informaciją apie tikrinimus, pateiktus dokumentus ir pan.).
16.	Ūkio subjekto prieiga prie informacijos, kokios priežiūros institucijos potencialiai gali jį tikrinti.
17.	Ūkio subjektui teikiama prieiga prie priežiūros institucijos viešai teikiamos informacijos.
18.	Ūkio subjektui galima informacijos apie teisės aktų reikalavimus ir verslo priežiūrą prenumerata.
19.	Ūkio subjektai teikia informaciją, dokumentus, prašymus, skundus ar kitus duomenis, reikalingus Jūsų institucijai.
20.	Ūkio subjektai pildo ir teikia kontrolinius klausimynus, siekdami įvertinti savo atitikimą teisės aktų reikalavimams.
21.	Ūkio subjektų dalyvavimas apklausose apie priežiūros institucijų vykdomą verslo priežiūrą.
22.	Ūkio subjektų registracija į priežiūros institucijų rengiamus seminarus.
23.	Ūkio subjektams prieinamos informacijos apie priežiūros institucijų atliekamų priežiūros funkcijų pertvarką teikimas ir tvarkymas.
24.	Priežiūros institucijų ir ūkio subjektų apklausų rengimas, atlikimas, rezultatų apibendrinimas, analizė ir ataskaitų formavimas.
25.	Informacijos apie priežiūros institucijų vykdomą verslo priežiūros veiklą, įskaitant jų įdiegtus veiklos efektyvumo (rezultatyvumo) rodiklius, analizė ir apibendrinimas, ataskaitų formavimas.
26.	Priežiūros institucijų viešai skelbiama aktuali informacija teikiama „vieno lango“ principu.
27.	Viešosios prieigos naudotojams, nepažeidžiant duomenų apsaugos reikalavimų, yra prieinama priežiūros institucijų parengtų planinių tikrinimų planų peržiūra.
28.	Viešosios prieigos naudotojams, nepažeidžiant duomenų apsaugos reikalavimų, yra prieinamos nuorodos į priežiūros institucijų interneto svetaines, kuriose pateikiama detali informacija apie priežiūros institucijų veiklą ir reikalavimus ūkio subjektams.
29.	Viešosios prieigos naudotojams, nepažeidžiant duomenų apsaugos reikalavimų, yra prieinama informacija apie priežiūros institucijų atliktus tikrinimus, jų metu nustatytus pažeidimus, skirtas nuobaudas (baudas), taip pat pažeidimų ištaisymas.

G2 priedas. Reguliuojančių institucijų veiklos konsolidacijos diegiant elektroninės valdžios sprendimus veiksmų sąrašas

Reguliuojančių institucijų veiklai darančių įtaką veiksmų identifikacija, sudaryta autorės

Eil. Nr.	Veiksny	Lygmuo	Veiksmų sudarantys teiginiai
1.	Bendradarbiavimas	RI	1. Regulavimo procesas turi būti bendras ir skirtingi lygiai bei institucijos turi dirbti kartu. 2. Institucijos turėtų dirbti atvirai, t. y. komunikuoti su kitomis reguliuojančiomis institucijomis visais lygiais ir naudoti plačiai publiškai pasiekiamą ir suprantamą kalbą. 3. Tarpinstituciniai veiksmai turi būti nuoseklūs ir lengvai suprantami, siekiant užtikrinti nuoseklų požiūrį į reguliuojamus subjektus sudėtingoje sistemoje.
2.	Teisinės bazės optimizavimas	RI / VS	4. Ištirti reglamentavimo situaciją ir pasiūlyti gerinimo galimybių. 5. Daugiausia dėmesio skirti mažų ir vidutinių įmonių poreikiams, analizuoti administracinės naštos mažinimo priemones. 6. Institucijos turi dalyvauti ir jaustis atsakingos užtikrinant politikos kokybę, reglamentuojančių aktų kūrimą. 7. Panaikinti, supaprastinti, sujungti teisės aktų nuostatas ar informacinius įpareigojimus arba tobulinti jų reglamentavimą.
3.	Atskaitomybė	RI	8. Institucija turi paaiškinti ir priimti atsakomybę už savo veiklą bei dalyvauti tobulinant tarpinstitucinius procesus, užtikrinant aiškumą ir atsakomybę.
4.	Tikslingumas	RI / VS	9. Regulavimo institucijos turėtų įsikišti tik tada, kai tai yra būtina. 10. Regulavimas turi būti orientuotas į konkrečias problemas, kiek įmanoma sumažinant pašalinius tikslus. 11. Institucijų tikslai turi būti ilgalaikiai, reguliuojami

			subjektai turi juos suprasti ir užtikrintai planuoti savo veiklą. 12. Institucijos turi naudoti rizikingumo vertinimo kriterijus identifikuojant rizikingiausius subjektus bei atsižvelgti į reguliavimo naštos padalijimą, optimizuoti pateikiamų duomenų kiekį.
5.	Efektyvumas	RI	13. Reguliavimo priemonės turi atitikti esamą riziką, kaštai identifikuoti ir, kiek įmanoma, sumažinti.
6.	Metinis institucijų biudžetas	RI	14. Kaštai, metinis institucijų biudžetas, atsirandantys priežiūros institucijoms vykdant standartinę veiklą, turi būti mažinami.
7.	Atlyginimai ir konsultavimo mokesčiai	RI	15. Atlyginimo ir konsultavimo kaštai, vykdant stebėjimo veiksmus, turi būti mažinami.
8.	Darbuotojų skaičius	RI	16. Darbuotojų išlaikymo kaštai, atsirandantys priežiūros institucijoms renkant pasikartojančią informaciją iš verslo subjektų, vykdant stebėjimo veiksmus, turi būti mažinami.
9.	Aktyvių subjektų skaičius viešajame sektoriuje	RI	17. Kaštai, patiriami tiek vykdant stebėjimo funkcias, tiek koordinavimo funkcijas ir patiriami priežiūros institucijoms renkant pasikartojančią informaciją iš verslo subjektų ir vykdant pasikartojančius stebėjimo veiksmus, turi būti mažinami.
10.	Institucijų konsolidacija	RI	18. Reguliavimo kaštai turi būti identifikuoti ir apibrėžtas jų mažinimo modelis. 19. Institucijų, veikiančių susijusiose srityse, konsolidacija daro įtaką reguliavimo proceso efektyvumui, taigi turi būti atliekama konsolidacija.
11.	Funkcijų konsolidacija	RI / VS	20. Identifikuoti reguliuojančių institucijų procesai ir pasiūlomos priemonės juos efektyviau vykdyti. 21. Ištirti funkcijų konsolidavimo galimybes užtikrinant proceso skaidrumą ir efektyvumą. 22. Atlikti kaštų analizę ir pasiūlyti priemones jiems mažinti. 23. Funkcijų, vykdomų vienoje ar keliuose institucijose, konsolidacija daro įtaką reguliavimo proceso efektyvumui, taigi turi būti atliekama

			konsolidacija.
12.	Koordinavimo kaštai	RI / VS	24. Stebėjimo kaštai, atsirandantys priežiūros institucijoms renkant pasikartojančią informaciją iš verslo subjektų, vykdant stebėjimo veiksmus, turi būti mažinami. 25. Koordinavimo kaštai patiriami institucijų, kai daugiau nei viena institucija dalyvauja reguliavimo procese, todėl jų veikla turi būti koordinuojama. 26. Koordinavimo kaštai patiriami verslo institucijų, kai pasikartojančią informaciją reikia teikti kelioms institucijoms.
13.	Informacijos vientisumas	RI / VS	27. Turi būti pasiūloma priemonių, padedančių stebėti ir skatinti laikytis rinkos taisyklių. 28. Apibrėžti kintančių santykių iššūkius ir pasiūlyti priemonių jiems įveikti. 29. Ištirti priemones, leidžiančias kontroliuojančioms institucijoms derinti veiklą tarpusavyje, analizuoti rizikos vertinimo priemones ir mažinti reguliavimo proceso kaštus. 30. Organizavimas yra visai bendras ir sujungtas su kitų organizacijų valdymu, tiek siekiant pagrindinių tikslų, tiek ir atliekant pagalbines funkcijas. 31. Tirti bendrojo tarpinstitucinio konsultacijų teikimo proceso optimizavimo priemones. 32. Sukurti centrinę reguliuojančių institucijų informacinę sistemą, kuri leistų institucijoms dalytis iš verslo gauta informacija neprašant pakartotinai ją pateikti, ir apie tai informuoti verslo subjektus.
14.	Segmentas	RI	33. Segmento, kuris naudojasi paslauga, dydis.
15.	E. Segmentas	RI	34. Segmento dalis, turinti galimybę gauti paslaugą elektroniniu būdu.
16.	Naudojimosi paslauga dažnumas	RI / VS	35. Naudojimosi paslauga dažnumas.
17.	Paslaugos kaštai	RI / VS	35. Paslaugos teikimo ir gavimo kaštų pokytis, ją elektronizavus.

18.	Priežiūros veiklos informacinės sistemos (PV)	RI	36. Metinių ir operatyvinių inspektavimo planų sudarymas ir konkrečių patikrinimų grafikų parengimas. Pasiruošimas inspektavimui ir informacijos surinkimas. Inspektavimo vykdymas. Apeliacijos procedūrų vykdymas. Baudų taikymas ir kontrolė. Duomenų mainai su kitomis priežiūros institucijomis.
19.	Specifinės, ne priežiūros, veiklos automatizavimo sistemos (SV)	RI	37. Pasiruošimas inspektavimui ir informacijos surinkimas.
20.	Įstatymų numatytų registrų valdymo informacinės sistemos (IR)	RI	38. Kontroliuojamų objektų rizikingumo lygio įvertinimas.
21.	Dokumentų valdymo sistemos (DVS)	RI	39. Priežiūros procesui reikalingų duomenų priėmimas iš ūkio subjektų ir apklausų vykdymas.
22.	Leidimų ir licencijų apskaitos sistemos (LL)	RI	40. Leidimų ir licencijų išdavimas, susijusių duomenų administravimas, mokesčio už išduotus dokumentus apskaita.
23.	Elektroninių paslaugų teikimo informacinės sistemos (EP)	RI / VS	41. Padeda supaprastinti piliečių dalyvavimą priimant naujas taisykles ir standartus, paaiškina oficialius įsipareigojimus ir procedūras. 42. Užtikrinamas ūkio subjektų informavimas apie būsimus patikrinimus, turimos medžiagos ir klausimynų pateikimas ir konsultacijos. 43. Sudaromos sąlygos kaupti centrinį reguliuojančių institucijų registrą, kuris apimtų visas detales apie jų užsibrėžtus tikslus ir informaciją, kaip efektyviai jiems pavyksta pasiekti rezultatų kontroliuojant ūkio subjektus.
24.	Veiklos	RI / VS	44. Duomenų analizė, ataskaitų parengimas, veiklos

	informacijos valdymas (BI)		rodiklių įgyvendinimo sekimas. 45. Diegti priemones, atlikti kompleksinius ir ilgalaikius kliento pasitenkinimo tyrimus, kurie atskleistų ūkio subjektų nuomonę apie priežiūros institucijų veiklą – tai leistų tobulinti priežiūros funkcijas.
25.	Žinių bazių informacinės sistemos (ZB)	RI / VS	46. Skelbti teisės aktus, sudaryti žinių bazes, pateikti aiškią ir susistemintą informaciją ir instrukcijas, kurios būtų lengvai prieinamos verslo subjektams.
26	Rizikos valdymo ir vertinimo informacinės sistemos (RV)	RI / VS	47. Kontroliuojamų objektų rizikingumo lygio įvertinimas. 48. Turi būti taikomi bendri metodai vertinant reguliuojančių institucijų rezultatus ir viešai skelbiami nepriklausomi tyrimai, kurie galėtų įrodyti, kad kontroliuojančios institucijos tinkamai atlieka savo darbą.
27.	Laboratoriinių tyrimų administravimo sistemos (LT)	RI	49. Priežiūros procesui reikalingų duomenų priėmimas iš ūkio subjektų ir apklausų vykdymas.
28.	Finansų valdymo informacinės sistemos (FV)	RI	50. Duomenų analizė, ataskaitų parengimas, veiklos rodiklių įgyvendinimo sekimas.
29.	Laikas	VS	51. Sumažinti laiką, skiriamą kontroliuojančioms institucijoms.
30.	Pasitikėjimas	VS	52. Su pasitikėjimu priimti reguliavimo sprendimus ir stebėti reguliuojančių institucijų pastangas jų laikytis.
31.	Konsultavimas	VS	53. Priežiūros institucijos pirmiausia turi būti verslo konsultantai ir tik tyčinio piknaudžiavimo atveju – baudėjai.
32.	Konkurencingumas	VS	54. Sudaryti vienodas sąlygas konkurencijai.
33.	Administracinės naštos išlaidos	VS	55. Vykdomo administraciniai, bendrieji kaštai, patiriami verslo subjektų, besilaikančių reguliavimo reikalavimų.

34.	Veiklos pri- taikymas prie regula- vimo pokyčių	VS	56. Vykdomo kaštai, patiriami verslo subjektų, siekiančių prisitaikyti prie besikeičiančių reguliavimo pokyčių.
35.	Konsul- tacijų, mokymų, sertif- ikavimų išlaidos	VS	57. Vykdomo kaštai, patiriami verslo subjektų siekiant atitikti privalomus sertifikavimo reikalavimus, įvykdyti konsultavimo ar mokymo prievoles.

H priedas. Reguliuojančių institucijų ekspertų apklausos forma

Reguliuojančių institucijų ekspertams pateikta informacija apie tyrimą ir parengtas porinio palyginimo įrankis Excel formatu.

Sveiki,

Atlieku tyrimus ir rašau disertaciją reguliuojančių institucijų veiklos konsolidacijos diegiant elektroninės valdžios sprendimus tema. Būčiau dėkinga, jei sutiktumėte būti ekspertu ir atsakytumėte man į keletą klausimų dėl reguliuojančių institucijų veiklos, žvelgiant per reguliuojančių institucijų poreikių prizmę. Reguliuojančiuos institucijas – tai viešojo sektoriaus institucijos, prižiūrinčios, inspektuojančios ir baudžiančios verslą, pvz., Valstybinė mokesčių inspekcija, Valstybinė darbo inspekcija ir pan.

Tyrimo metu atlikta literatūros analizė ir Europos Sąjungoje bei Lietuvoje veikiančių reguliuojančių institucijų informacinės aplinkos tyrimas parodė, kad reguliuojančių institucijų veiklos konsolidacijos diegiant elektroninės valdžios sprendimus procesas priklauso nuo įvairių sričių veiksnių. Kiekvienas iš disertacijoje nagrinėjamų veiksnių daro įtaką disertacijos rezultatui – reguliuojančių institucijų veiklos konsolidacijos diegiant e. valdžios sprendimus modelio sudarymui. **Šio ekspertinio tyrimo tikslas – apibrėžti, koku stiprumu kiekvienas iš veiksnių lemia formuojamą modelį.**

Tyrimas daromas remiantis AHP metodu, kai kiekvienas ekspertas lygina veiksnių svarbą porinio palyginimo būdu. Atlikus ekspertinį palyginimą, duomenys normalizuojami, pritaikomi koeficientai ir taip suteikiami svoriai kiekvienam iš veiksnių.

Taigi, labai svarbu, kad ekspertas įvertintų veiksnių svarbumą atlikdamas porinį veiksnių palyginimą. Porinio palyginimo esmė yra tai, kad **ekspertas vienu metu lygina ne visus veiksnys, o tik du iš jų**, tokiu būdu svarstyklių principu nustatydamas, kiek vienas veiksnys svarbesnis už kitą, ir koncentruodamasis į esminius skirtumus. Ekspertai palyginimo metu naudoja penkių balų vertinimo sistemą, kurioje naudojami nelyginiai skaičiai 1, 3, 5, 7, 9. Tačiau vertinimo metu ekspertui pritrūkus įverčių skalės, gali būti naudojami ir tarpiniai įverčiai, lyginiai skaičiai: 2, 4, 6, 8. Taip pat gali būti naudojami ir atvirkštiniai, mažesnę lyginamojo veiksnio svarbumą nurodantys, kriterijai $1/2$, $1/3$, $1/4$, $1/5$, $1/6$, $1/7$, $1/8$, $1/9$. Žemiau pateikiama įverčių lentelė.

Įvertis	Apibūdinimas
9	Nepalyginamai svarbesnis
8	Tarpinis įvertis
7	Labai daug svarbesnis
6	Tarpinis įvertis
5	Daug svarbesnis
4	Tarpinis įvertis
3	Vidutiniškai svarbesnis
2	Tarpinis įvertis
1	Lygus
1/2	Tarpinis įvertis
1/3	Vidutiniškai mažiau svarbus
1/4	Tarpinis įvertis
1/5	Daug mažiau svarbus
1/6	Tarpinis įvertis
1/7	Labai daug mažiau svarbus
1/8	Tarpinis įvertis
1/9	Nepalyginamai mažiau svarbus

Pridėtame xls faile yra keletas puslapių, kuriuose pateikiami veiksniai ir reikalingas šių veiksmių įvertinimas. Puslapyje „Bendrasis“ yra nurodyti aukščiausio lygio veiksniai. Puslapiuose „L1R. Reguliavimo procesas“, „L1K. Kaštai“, „L1E. Elektroninės paslaugos“, „L1I. IT priemonės“ yra nurodyti aukščiausiu lygiu klasifikuoti veiksniai. Puslapyje „Veiksmių aprašymas“ pateikta detalesnė informacija apie kiekvieną veiksnį.

Veiksniai savo esme yra skirtingi, kadangi identifikuoti taikant skirtingus tyrimo metodus.

Taigi, ką daryti pažingsniui:

1. Atsidaryti pridėtą xls failą.
2. Atsidaryti puslapį „Bendrasis“ ir peržiūrėti apibendrinančius veiksmius, tačiau jų nevertinti, palikti pabaigai, kai būsite įvertinę juos sudarančius veiksmius.
3. Atsidaryti puslapį „L1R. Reguliavimo procesas“ ir pradėti pildyti matricą.

Veiksnį „L1R.1. Bendradarbiavimas“ reikia palyginti su veiksmiu „L1R.2. Teisinės bazės optimizavimas“. Puslapyje „Veiksmių aprašymas“ matome, kad veiksnys „Bendradarbiavimas“ susideda iš tokių teiginių:

1. Reguliavimo procesas turi būti bendras ir skirtingi lygiai bei institucijos turi dirbti kartu.
2. Institucijos turėtų dirbti atvirai, t. y. komunikuoti su kitomis reguliuojančiomis institucijomis visais lygiais ir naudoti plačiai prieinama ir suprantama kalbą.
3. Siekiant užtikrinti nuoseklų požiūrį į reguliuojamus subjektus sudėtingoje sistemoje, tarpinstituciniai veiksmai turi būti nuoseklūs ir lengvai suprantami.

Veiksny „Teisinės bazės optimizavimas“ susideda iš tokių teiginių:

4. Ištirti reglamentavimo situaciją ir pasiūlyti gerinimo galimybių.
5. Daugiausia dėmesio skirti mažų ir vidutinių įmonių poreikiams, analizuoti administracinės naštos mažinimo priemones.
6. Institucijos turi dalyvauti ir įsitraukti užtikrinant politikos kokybę, reglamentuojančių aktų kūrimo gaires.
7. Panaikinti, supaprastinti, sujungti teisės aktų nuostatas ar informacinius įpareigojimus arba tobulinti jų reglamentavimą.

Jeigu manote, kad „Bendradarbiavimas“ yra svarbesnis už „Teisinės bazės optimizavimą“, nurodykite pasirinktą įvertį nuo 2 iki 9. Jeigu manote, kad „Bendradarbiavimas“ yra ne toks svarbus kaip „Teisinės bazės optimizavimas“, nurodykite pasirinktą įvertį nuo 1/2 iki 1/9. Jeigu manote, kad vienodo svarbumo, nurodykite įvertį 1.

4. Užpildę rezultatus, patikrinkite matricos logikos suderinamumą. Stulpelyje „Suderinamumas“ matysite „Suderinta“ arba „Patikrink rezultatus“.
5. Tą pat darykite xls puslapiuose „L1K. Kaštai“, „L1E. Elektroninės paslaugos“, „L1I. IT priemonės“.
6. Pabaikite pildyti xls puslapį „Bendrasis“.

Labai dėkoju Jums už ekspertinę reguliuojančios institucijos atstovo nuomonę ir tikiuosi, kad tyrimo rezultatai bus sėkmingai naudojami reguliuojančių institucijų veiklai optimizuoti, atsižvelgiant į reguliuojamų verslo subjektų poreikius.

Koreguoti tik geltonai pažymėtus laukelius		LIR: Regulavimo procesas	
AHP n=	4	Kriterijai	
Palyginimo skalė, lyginama eilutė su stulpeliu, t.y. įvertis nurodomas eilutėje esančiai reikšmei į lyginant su stulpelio reikšme		Porinė palyginamoji matrica	
Nėsušingamumas mažiausias svarbus Tarpinis įvertis Labai stipriai mažiausias svarbus Tarpinis įvertis Stipriai mažiausias svarbus Tarpinis įvertis Vidutiniškai mažiausias svarbus Tarpinis įvertis Lengva Tarpinis įvertis Vidutiniškai svarbiausias Tarpinis įvertis Tarpinis įvertis Stipriai svarbiausias Tarpinis įvertis Labai stipriai svarbiausias Tarpinis įvertis Nėsušingamumas svarbiausias		Bandingų kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 1 LIR: Regulavimo procesas LIR: Kaitai LIE: Elektroninės paslaugos LIT: IT priemonės Requirement-1 Requirement-2 Requirement-3 Requirement-4 Requirement-5 Requirement-6 Requirement-7 Requirement-8 Requirement-9 Requirement-10 Requirement-11 Requirement-12 Requirement-13 Requirement-14 Requirement-15	
Column totals		4,00 4,00 4,00 4,00 Cw (Normalised) 1 0,25 0,25 0,25 0,25 2 0,25 0,25 0,25 0,25 3 0,25 0,25 0,25 0,25 4 0,25 0,25 0,25 0,25	
		AHP-1 CA Lambda CI C/RI 0,250 1 4 0 0 0,250 1 3 0,38 0,9 0,250 1 4 0,9	

Koreguoti tik geltonai pažymėtus laukelius		LIR: Regulavimo procesas	
AHP n=	5	Kriterijai	
Palyginimo skalė, lyginama eilutė su stulpeliu, t.y. įvertis nurodomas eilutėje esančiai reikšmei į lyginant su stulpelio reikšme		Pairwise Comparison Matrix LIR.1. Bendradarbiavimas LIR.2. Techninės laisvės apibrėžimas LIR.3. Atskaitomybė LIR.4. Tiesioginis LIR.5. Efektyvumas Requirement-1 Requirement-2 Requirement-3 Requirement-4 Requirement-5 Requirement-6 Requirement-7 Requirement-8 Requirement-9 Requirement-10 Requirement-11 Requirement-12 Requirement-13 Requirement-14 Requirement-15	
Column totals		5,00 5,00 5,00 5,00 5,00 Cw (Normalised) 1 0,20 0,20 0,20 0,20 0,20 2 0,20 0,20 0,20 0,20 0,20 3 0,20 0,20 0,20 0,20 0,20 4 0,20 0,20 0,20 0,20 0,20 5 0,20 0,20 0,20 0,20 0,20	
		AHP 1 CA Lambda CI C/RI 0,200 1,000 5,000 0,000 0,000 0,200 1,000 3,000 0,580 1,120 0,200 1,000 4,000 0,700 0,200 1,000 5,000 1,130	

Koreguoti tik geltonai pažymėtus laukelius		LIR: Kaitai	
AHP n=	7	Kriterijai	
Palyginimo skalė, lyginama eilutė su stulpeliu, t.y. įvertis nurodomas eilutėje esančiai reikšmei į lyginant su stulpelio reikšme		Pairwise Comparison Matrix LIR.1. Metinis išnaudojimo lygis LIR.2. Atsargumai ir normavimas LIR.3. Tiesioginis skaitmeninis LIR.4. Atsargumai skaitmeninė skaitmeninė LIR.5. Išnaudojimo normavimas LIR.6. Funkcijų normavimas LIR.7. Koordinavimo kaitai Requirement-1 Requirement-2 Requirement-3 Requirement-4 Requirement-5 Requirement-6 Requirement-7 Requirement-8 Requirement-9 Requirement-10 Requirement-11 Requirement-12 Requirement-13 Requirement-14 Requirement-15	
Column totals		7,00 7,00 7,00 7,00 7,00 7,00 7,00 Cw (Normalised) 1,00 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14 2,00 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14 3,00 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14 4,00 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14 5,00 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14 6,00 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14 7,00 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14 0,14	
		AHP 1 CA Lambda CI C/RI 0,140 1,000 7,000 0,000 0,000 0,140 1,000 3,000 0,580 1,120 0,140 1,000 4,000 0,700 0,140 1,000 5,000 1,130 0,140 1,000 6,000 1,140 0,140 1,000 7,000 1,150	

[illegible]

I priedas. Verslo subjektų ekspertų apklausos forma

Verslo subjektų ekspertams pateikta informacija apie tyrimą ir parengtas porinio palyginimo įrankis Excel formatu.

Rašau disertaciją ir atlieku tyrimus reguliuojančių institucijų veiklos konsolidacijos diegiant elektroninės valdžios sprendimus, tema. Būčiau dėkinga, jei sutiktumėte būti ekspertu ir atsakytumėte į keletą klausimų dėl reguliuojančių institucijų veiklos, žvelgiant per reguliuojančių institucijų poreikių prizmę. Reguluojančios institucijos – tai viešojo sektoriaus institucijos, prižiūrinčios, inspektuojančios ir baudžiančios verslą, pvz., Valstybinė mokesčių inspekcija, Valstybinė darbo inspekcija ir pan.

Tyrimo metu atlikta literatūros analizė ir Europos Sąjungoje bei Lietuvoje veikiančių reguliuojančių institucijų informacinės aplinkos tyrimas parodė, kad reguliuojančių institucijų veiklos konsolidacijos diegiant elektroninės valdžios sprendimus procesas priklauso nuo įvairių sričių veiksnių. Kiekvienas iš disertacijoje nagrinėjamų veiksnių lemia disertacijos rezultatą – reguliuojančių institucijų veiklos konsolidacijos diegiant e. valdžios sprendimus modelio sudarymą. **Šio ekspertinio tyrimo tikslas – apibrėžti, koku stiprumu kiekvienas iš veiksnių lemia formuojamą modelį.**

Tyrimas daromas remiantis AHP metodu, kai kiekvienas iš ekspertų lygina veiksnių svarbą porinio palyginimo būdu. Atlikus ekspertinį palyginimą, duomenys normalizuojami, pritaikomi koeficientai ir taip suteikiami svoriai kiekvienam iš veiksnių.

Taigi, labai svarbu, kad ekspertas įvertintų veiksnių svarbumą atlikdamas porinį veiksnių palyginimą. Porinio palyginimo esmė yra tai, kad **ekspertas vienu metu lygina ne visus veiksnis, o tik du iš jų**, tokiu būdu svarstyklių principu nustatydamas, kiek vienas veiksnys svarbesnis už kitą, ir koncentruodamasis į esminius skirtumus. Ekspertai palyginimo metu naudoja penkių balų vertinimo sistemą, kurioje naudojami nelyginiai skaičiai 1, 3, 5, 7, 9. Tačiau vertinimo metu ekspertui pritrūkus įverčių skalės, gali būti naudojami ir tarpiniai įverčiai, lyginiai skaičiai: 2, 4, 6, 8. Taip pat gali būti naudojami ir atvirkštiniai, mažesni lyginamojo veiksnio svarbumą nurodantys kriterijai $1/2$, $1/3$, $1/4$, $1/5$, $1/6$, $1/7$, $1/8$, $1/9$. Žemiau pateikiama įverčių lentelė.

Įvertis	Apibūdinimas
9	Nepalyginamai svarbesnis
8	Tarpinis įvertis
7	Labai daug svarbesnis
6	Tarpinis įvertis
5	Daug svarbesnis

4	Tarpinis įvertis
3	Vidutiniškai svarbesnis
2	Tarpinis įvertis
1	Lygus
1/2	Tarpinis įvertis
1/3	Vidutiniškai mažiau svarbus
1/4	Tarpinis įvertis
1/5	Daug mažiau svarbus
1/6	Tarpinis įvertis
1/7	Labai daug mažiau svarbus
1/8	Tarpinis įvertis
1/9	Nepalyginamai mažiau svarbus

Pridėtame xls faile yra keletas puslapių, kuriuose pateikiami veiksniai ir reikalingas šių veiksmių įvertinimas. Puslapyje „Bendrasis“ nurodyti aukščiausio lygio veiksniai. Puslapyje „L1R. Reguliavimo procesas“, „L1K. Kaštai“, „L1E. Elektroninės paslaugos“, „L1I. IT priemonės“ yra nurodyti aukščiausiu lygiu klasifikuoti veiksniai. Puslapyje „Veiksmių aprašymas“ pateikta detalesnė informacija apie kiekvieną veiksnį.

Veiksniai savo esme yra skirtingi, kadangi identifikuoti taikant skirtingus tyrimo metodus.

Taigi, ką daryti pažingsniui:

1. Atsidaryti pridėtą xls failą.
2. Atsidaryti puslapį „Bendrasis“ ir peržiūrėti apibendrinančius veiksmius, tačiau jų nevertinti, palikti pabaigai, kai būsite įvertinę juos sudarančius veiksmius.
3. Atsidaryti puslapį „L1R. Reguliavimo procesas“ ir pradėti pildyti matricą. Veiksnį „L1R.1. Bendradarbiavimas“ reikia palyginti su veiksmiu „L1R.2. Teisinės bazės optimizavimas“. Puslapyje „Veiksmių aprašymas“ matome, kad veiksnys „Bendradarbiavimas“ susideda iš tokių teiginių:

- | |
|--|
| 1. Reguliavimo procesas turi būti bendras ir skirtingi lygiai bei institucijos turi dirbti kartu. |
| 2. Institucijos turėtų dirbti atvirai, t. y. komunikuoti su kitomis reguliuojančiomis institucijomis visais lygiais ir naudoti tokią kalbą, kuri yra pasiekama ir suprantama plačiajai publikai. |

3. Siekiant užtikrinti nuoseklų požiūrį į reguliuojamus subjektus sudėtingoje sistemoje, tarpinstituciniai veiksmai turi būti nuoseklūs ir lengvai suprantami.

Veiksny „Teisinės bazės optimizavimas“ susideda iš tokių teiginių:

4. Ištirti reglamentavimo situaciją ir pasiūlyti gerinimo galimybių.
5. Daugiausia dėmesio skirti mažų ir vidutinių įmonių poreikiams, analizuoti administracinės naštos mažinimo priemones.
6. Institucijos turi dalyvauti ir įsitraukti užtikrinant politikos kokybę, reglamentuojančių aktų kūrimo gaires.
7. Panaikinti, supaprastinti, sujungti teisės aktų nuostatas ar informacinius įpareigojimus arba tobulinti jų reglamentavimą.

Jeigu manote, kad „Bendradarbiavimas“ yra svarbesnis už „Teisinės bazės optimizavimą“, nurodykite pasirinktą įvertį nuo 2 iki 9. Jeigu manote, kad „Bendradarbiavimas“ yra ne toks svarbus kaip „Teisinės bazės optimizavimas“, nurodykite pasirinktą įvertį nuo 1/2 iki 1/9. Jeigu manote, kad vienodo svarbumo, nurodykite įvertį 1.

4. Užpildę rezultatus, patikrinkite matricos logikos suderinamumą. Stulpelyje „Suderinamumas“ matysite „Suderinta“ arba „Patikrink rezultatus“.
5. Tą pat darykite xls puslapiuose „L1K. Kaštai“, „L1E. Elektroninės paslaugos“, „L1I. IT priemonės“.
6. Pabaikite pildyti xls puslapį „Bendrasis“.

Labai dėkoju Jums už ekspertinę reguliuojančios institucijos atstovo nuomonę ir tikiuosi, kad tyrimo rezultatai bus sėkmingai naudojami reguliuojančių institucijų veiklai optimizuoti, atsižvelgiant į reguliuojamų verslo subjektų poreikius.

Koreguoti tik geltonai pažymetus laukelius			L2R. Reguliavimo procesas							
AHP re.	4	Kriterijai	Porinė palyginamoji matrica							
Palyginimo skalė, lyginama vienas su kitais, t.y. jėgtis nurodomas elutėje esančiai reikšmei bei lyginant su atspindėjus reikšme			L2R. Reguliavimo L2R, Kaitai		L2E. Elektroninė L2R, IT priemonės		AHP		Suderinamumo patikrinimas	
Nesulyginamasi matavimas svarbus			1	1	1	1	1	0,250	25,0%	Suderinai
Tarpinis įvertis			1	1	1	1	1	0,250	25,0%	0%
Labai stipriai matavimas svarbus			1	1	1	1	1	0,250	25,0%	
Tarpinis įvertis			1/6	1	1	1	1	4,250	25,0%	
Stipriai matavimas svarbus			1/3	1	1	1	1	6,250	25,0%	
Tarpinis įvertis			1/4	1	1	1	1	6,250	25,0%	
Vidutiniškai matavimas svarbus			1/3	1	1	1	1	6,250	25,0%	
Tarpinis įvertis			1/2	1	1	1	1	6,250	25,0%	
Lyginai			1	1	1	1	1	6,250	25,0%	
Tarpinis įvertis			2	1	1	1	1	6,250	25,0%	
Vidutiniškai svarbiausia			1	1	1	1	1	6,250	25,0%	
Tarpinis įvertis			1	1	1	1	1	6,250	25,0%	
Labai stipriai svarbiausia			1	1	1	1	1	6,250	25,0%	
Tarpinis įvertis			1	1	1	1	1	6,250	25,0%	
Labai stipriai svarbiausia			1	1	1	1	1	6,250	25,0%	
Tarpinis įvertis			8	1	1	1	1	6,250	25,0%	
Nesulyginamasi svarbiausia			9	1	1	1	1	6,250	25,0%	

Cukšams totalai		4,0000	4,0000	4,0000	4,0000
	Cw (Normalized)	1	0,25	0,25	0,25
1		0,25	0,25	0,25	0,25
2		0,25	0,25	0,25	0,25
3		0,25	0,25	0,25	0,25
4		0,25	0,25	0,25	0,25

AHP-1	CA	Lambda	CI	CV(R)
0,750	1	4	0	
0,250	1		Randomness Index	
0,250	1		3	0,58
0,250	1		6	0,9

Koreguoti tik geltonai pažymėti laukeliai									
AšP em		1.6		Kriterijai		128. Reguluojamas procesas			
Pažvelgite šiuos. Upraminu esant su pripažinti, su įvertinti sudaromas elastinge apibūdinti reikšmės (jei lyginant su pripažinti lygtine)		Prieš patikrinimą mairica							
		128.1. Laikas		128.2. Pasitvirtinti 128.3. Konstatuoti 128.4. Kierkorus 128.5. Teiktinai 128.6. Viltingumas					
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	1	1	1	1	1	1	1	1	1
6	1	1	1	1	1	1	1	1	1
7	1	1	1	1	1	1	1	1	1
8	1	1	1	1	1	1	1	1	1
9	1	1	1	1	1	1	1	1	1
10	1	1	1	1	1	1	1	1	1
11	1	1	1	1	1	1	1	1	1
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1
13	1	1	1	1	1	1	1	1	1
14	1	1	1	1	1	1	1	1	1
15	1	1	1	1	1	1	1	1	1
16	1	1	1	1	1	1	1	1	1
17	1	1	1	1	1	1	1	1	1
18	1	1	1	1	1	1	1	1	1
19	1	1	1	1	1	1	1	1	1
20	1	1	1	1	1	1	1	1	1
21	1	1	1	1	1	1	1	1	1
22	1	1	1	1	1	1	1	1	1
23	1	1	1	1	1	1	1	1	1
24	1	1	1	1	1	1	1	1	1
25	1	1	1	1	1	1	1	1	1
26	1	1	1	1	1	1	1	1	1
27	1	1	1	1	1	1	1	1	1
28	1	1	1	1	1	1	1	1	1
29	1	1	1	1	1	1	1	1	1
30	1	1	1	1	1	1	1	1	1
31	1	1	1	1	1	1	1	1	1
32	1	1	1	1	1	1	1	1	1
33	1	1	1	1	1	1	1	1	1
34	1	1	1	1	1	1	1	1	1
35	1	1	1	1	1	1	1	1	1
36	1	1	1	1	1	1	1	1	1
37	1	1	1	1	1	1	1	1	1
38	1	1	1	1	1	1	1	1	1
39	1	1	1	1	1	1	1	1	1
40	1	1	1	1	1	1	1	1	1
41	1	1	1	1	1	1	1	1	1
42	1	1	1	1	1	1	1	1	1
43	1	1	1	1	1	1	1	1	1
44	1	1	1	1	1	1	1	1	1
45	1	1	1	1	1	1	1	1	1
46	1	1	1	1	1	1	1	1	1
47	1	1	1	1	1	1	1	1	1
48	1	1	1	1	1	1	1	1	1
49	1	1	1	1	1	1	1	1	1
50	1	1	1	1	1	1	1	1	1
51	1	1	1	1	1	1	1	1	1
52	1	1	1	1	1	1	1	1	1
53	1	1	1	1	1	1	1	1	1
54	1	1	1	1	1	1	1	1	1
55	1	1	1	1	1	1	1	1	1
56	1	1	1	1	1	1	1	1	1
57	1	1	1	1	1	1	1	1	1
58	1	1	1	1	1	1	1	1	1
59	1	1	1	1	1	1	1	1	1
60	1	1	1	1	1	1	1	1	1
61	1	1	1	1	1	1	1	1	1
62	1	1	1	1	1	1	1	1	1
63	1	1	1	1	1	1	1	1	1
64	1	1	1	1	1	1	1	1	1
65	1	1	1	1	1	1	1	1	1
66	1	1	1	1	1	1	1	1	1
67	1	1	1	1	1	1	1	1	1
68	1	1	1	1	1	1	1	1	1
69	1	1	1	1	1	1	1	1	1
70	1	1	1	1	1	1	1	1	1
71	1	1	1	1	1	1	1	1	1
72	1	1	1	1	1	1	1	1	1
73	1	1	1	1	1	1	1	1	1
74	1	1	1	1	1	1	1	1	1
75	1	1	1	1	1	1	1	1	1
76	1	1	1	1	1	1	1	1	1
77	1	1	1	1	1	1	1	1	1
78	1	1	1	1	1	1	1	1	1
79	1	1	1	1	1	1	1	1	1
80	1	1	1	1	1	1	1	1	1
81	1	1	1	1	1	1	1	1	1
82	1	1	1	1	1	1	1	1	1
83	1	1	1	1	1	1	1	1	1
84	1	1	1	1	1	1	1	1	1
85	1	1	1	1	1	1	1	1	1
86	1	1	1	1	1	1	1	1	1
87	1	1	1	1	1	1	1	1	1
88	1	1	1	1	1	1	1	1	1
89	1	1	1	1	1	1	1	1	1
90	1	1	1	1	1	1	1	1	1
91	1	1	1	1	1	1	1	1	1
92	1	1	1	1	1	1	1	1	1
93	1	1	1	1	1	1	1	1	1
94	1	1	1	1	1	1	1	1	1
95	1	1	1	1	1	1	1	1	1
96	1	1	1	1	1	1	1	1	1
97	1	1	1	1	1	1	1	1	1
98	1	1	1	1	1	1	1	1	1
99	1	1	1	1	1	1	1	1	1
100	1	1	1	1	1	1	1	1	1

Koreguoti tik gelttonai pažymėtus laukelius			12K. Kalkai										AHP		Suderinamumo patikrinimas	
AHP nr	5	Kriterijai	Priešingai pažymėjimų matrica										AHP		Suderinamumo patikrinimas	
Paigirimo skali. Liptinėse eilutė su nulijulpa, su įvertu nurodoma skaliųje esančiai reikšmei lygiuont su stulpelio reikšme																
Sudėtingumo matavio svarbės	1/20	12K.1. Koordinavimo kaptai	12K.3. Koordinatės12K.2. Administ										12K.4. Vėlkes pr		12K.4. Konsultat12K.5. Funkcijų konsoliadai	
Tarpinio įvertio	1/8	12K.2. Administravimo matavio	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Lubai apjėmto matavio svarbės	1/7	12K.3. Vėlkesio patikrinimas prie	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Tarpinio įvertio	1/6	12K.4. Konsultatų matavio	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Sąlygtos matavio svarbės	1/5	12K.5. Funkcijų konsoliadai	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Tarpinio įvertio	1/4	12K.6. Funkcijų konsoliadai	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Vidutinio matavio svarbės	1/3	12K.7. Koordinavimo kaptai	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Tarpinio įvertio	1/2	12K.8. Koordinavimo kaptai	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Lubai	1	12K.9. Koordinavimo kaptai	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Tarpinio įvertio	1	12K.10. Koordinavimo kaptai	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Vidutinio matavio svarbės	1	12K.11. Koordinavimo kaptai	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Tarpinio įvertio	1	12K.12. Koordinavimo kaptai	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Sąlygtos matavio svarbės	1	12K.13. Koordinavimo kaptai	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Tarpinio įvertio	1	12K.14. Koordinavimo kaptai	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Lubai apjėmto matavio svarbės	1	12K.15. Koordinavimo kaptai	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Tarpinio įvertio	1	12K.16. Koordinavimo kaptai	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Nerūpinamumo svarbės	1	12K.17. Koordinavimo kaptai	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Cukamoni totalai			5,0000		5,0000		5,0000		5,0000		5,0000		5,0000		5,0000	
Cw (Normalised)			1		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
1			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
2			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
3			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
4			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
5			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
6			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
7			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
8			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
9			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
10			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
11			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
12			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
13			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
14			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
15			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
16			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
17			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
18			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
19			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
20			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
21			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
22			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
23			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
24			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
25			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
26			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
27			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
28			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
29			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
30			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
31			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
32			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
33			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
34			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
35			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
36			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
37			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
38			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
39			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
40			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
41			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
42			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
43			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
44			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
45			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
46			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
47			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
48			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
49			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
50			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
51			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
52			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
53			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
54			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
55			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
56			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
57			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
58			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
59			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
60			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
61			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
62			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
63			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
64			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
65			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
66			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
67			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
68			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
69			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
70			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
71			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
72			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
73			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
74			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
75			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
76			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
77			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
78			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
79			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
80			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
81			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
82			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
83			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
84			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
85			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
86			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
87			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
88			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
89			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
90			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
91			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
92			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
93			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
94			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
95			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
96			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
97			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
98			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
99			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
100			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
101			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
102			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
103			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
104			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
105			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
106			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
107			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
108			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
109			0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2		0,2	
110																

J priedas. Reguliuojančių institucijų eksperto nr. 1 apklausos rezultatai

Reguliavimo proceso kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 1	L1R.1. Bendradarbiavimas	L1R.2. Teisinės bazės optimizavimas	L1R.3. Atskaitomybė	L1R.4. Tikslingumas	L1R.5. Efektyvumas	L1R.1. Normalizuota reikšmė	L1R.2. Normalizuota reikšmė	L1R.3. Normalizuota reikšmė	L1R.4. Normalizuota reikšmė	L1R.5. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L1R.1. Bendradarbiavimas	1	1/9	1/5	1/3	1/7	0,04	0,06	0,02	0,02	0,03	0,04	5,35	0,09	1,12	7,70%
L1R.2. Teisinės bazės optimizavimas	9	1	5	7	3	0,36	0,56	0,52	0,49	0,62	0,51				
L1R.3. Atskaitomybė	5	1/5	1	3	1/3	0,2	0,11	0,1	0,21	0,07	0,14				
L1R.4. Tikslingumas	3	1/7	1/3	1	1/3	0,12	0,08	0,03	0,07	0,07	0,08				
L1R.5. Efektyvumas	7	1/3	3	3	1	0,28	0,19	0,31	0,21	0,21	0,24				
Suma	25	1,79	9,53	14,3	4,81	1,00	1,00	0,98	1,00	1,00					

Kaštų vertinimo proceso kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 1	L1K.1. Metinis institucijų biudžetas	L1K.2. Atlyginimai ir konsultavimo mokesčiai	L1K.3. Darbuotojų skaičius	L1K.4. Aktyvių subjektų skaičius viešajame sektoriuje	L1K.5. Institucijų konsolidacija	L1K.6. Funkcijų konsolidacija	L1K.7. Koordinavimo kaštai	L1K.1. Normalizuota reikšmė	L1K.2. Normalizuota reikšmė	L1K.3. Normalizuota reikšmė	L1K.4. Normalizuota reikšmė	L1K.5. Normalizuota reikšmė	L1K.6. Normalizuota reikšmė	L1K.7. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L1K.1. Metinis institucijų biudžetas	1	3	3	1/3	1/4	1/3	3	0,1	0,1	0,2	0	0,1	0,1	0,2	0,1	7,82	0,14	1,32	10,00%
L1K.2. Atlyginimai ir konsultavimo mokesčiai	1/3	1	1/3	1/5	1/6	1/7	1/3	0	0	0	0	0,1	0	0	0,03				
L1K.3. Darbuotojų skaičius	1/3	3	1	1/3	1/5	1/3	1/3	0	0,1	0,1	0	0,1	0,1	0	0,06				
L1K.4. Aktyvių subjektų skaičius viešajame sektoriuje	3	5	3	1	1/3	1/3	3	0,3	0,2	0,2	0,1	0,1	0,1	0,2	0,15				
L1K.5. Institucijų konsolidacija	4	6	5	3	1	3	5	0,3	0,2	0,3	0,4	0,4	0,6	0,3	0,35				
L1K.6. Funkcijų konsolidacija	3	7	3	3	1/3	1	5	0,3	0,3	0,2	0,4	0,1	0,2	0,3	0,23				
L1K.7. Koordinavimo kaštai	1/3	3	3	1/3	1/5	1/5	1	0	0,1	0,2	0	0,1	0	0,1	0,07				
Suma	12	28	18	8,2	2,5	5,3	18	1,00	1,01	0,98	1,00	0,99	1,00	1,00					

Elektroninių paslaugų proceso kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 1	L1E.1. Informacijos vientisumas	L1E.2. Segmentas	L1E.3. E. Segmentas	L1E.4. Paslauga naudojimosi dažnumas	L1E.5. Paslaugos kaštai	L1E.1. Normalizuota reikšmė	L1E.2. Normalizuota reikšmė	L1E.3. Normalizuota reikšmė	L1E.4. Normalizuota reikšmė	L1E.5. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L1E.1. Informacijos vientisumas	1	3	9	7	5	0,6	0,6	0,4	0,4	0,5	0,5	5,51	0,12	1,12	9,00%
L1E.2. Segmentas	1/3	1	7	5	3	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,26				
L1E.3. E. Segmentas	1/9	1/7	1	1/5	1/3	0,1	0	0	0	0	0,04				
L1E.4. Paslauga naudojimosi dažnumas	1/7	1/5	5	1	1/3	0,1	0	0,2	0,1	0	0,08				
L1E.5. Paslaugos kaštai	1/5	1/3	3	3	1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	0,12				
Suma	1,79	4,68	25	16,2	9,67	1,00	0,99	1,00	1,00	0,99					

Bendrujų kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 1	L1R. Reguliavimo procesas	L1K. Kaštai	L1E. Elektroninės paslaugos	L1I. IT priemonės	L1R. Normalizuota reikšmė	L1K. Normalizuota reikšmė	L1E. Normalizuota reikšmė	L1I. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L1R. Reguliavimo procesas	1	3	5	5	0,58	0,64	0,42	0,54	0,54	4,27	0,09	0,90	9,97%
L1K. Kaštai	1/3	1	3	3	0,19	0,21	0,25	0,32	0,25				
L1E. Elektroninės paslaugos	1/5	1/3	1	1/3	0,12	0,07	0,08	0,04	0,08				
L1I. IT priemonės	1/5	1/3	3	1	0,12	0,07	0,25	0,11	0,14				
Suma	1,73	4,67	12	9,33	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00				

Eksperto Nr. 1 Svičių suvestinė						
Kriterijus	Kriterijus svoris	Subkriterijus	CR	Svoriai po subkriterijų porinio palyginimo	Subriterijų svoriai įvertinuskriterijų svorius	Subriterijų svoriai normalizuoti
L1R	0,543	L1R.1	7,70%	0,035	0,019	10,75
		L1R.2		0,511	0,277	156,94
		L1R.3		0,139	0,075	42,69
		L1R.4		0,075	0,041	23,03
		L1R.5		0,24	0,130	73,71
L1K	0,245	L1K.1	10,00%	0,104	0,025	14,41
		L1K.2		0,031	0,008	4,30
		L1K.3		0,056	0,014	7,76
		L1K.4		0,154	0,038	21,34
		L1K.5		0,348	0,085	48,22
		L1K.6		0,233	0,057	32,29
		L1K.7		0,073	0,018	10,12
L1E	0,076	L1E.1	9,00%	0,502	0,038	21,58
		L1E.2		0,26	0,020	11,18
		L1E.3		0,036	0,003	1,55
		L1E.4		0,084	0,006	3,61
		L1E.5		0,118	0,009	5,07
L1I	0,136	L1I.1	9,00%	0,035	0,005	2,69
		L1I.2		0,234	0,032	18,00
		L1I.3		0,134	0,018	10,31
		L1I.4		0,038	0,005	2,92
		L1I.5		0,029	0,004	2,23
		L1I.6		0,111	0,015	8,54
		L1I.7		0,019	0,003	1,46
		L1I.8		0,058	0,008	4,46
		L1I.9		0,104	0,014	8,00
		L1I.10		0,013	0,002	1,00
		L1I.11		0,226	0,031	17,38

K priedas. Reguliuojančių institucijų eksperto nr. 2 apklausos rezultatai

Reguliavimo proceso kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 2	L1R.1. Bendradarbiavimas	L1R.2. Teisinės bazės optimizavimas	L1R.3. Atskaitomybė	L1R.4. Tikslingumas	L1R.5. Efektyvumas	L1R.1. Normalizuota reikšmė	L1R.2. Normalizuota reikšmė	L1R.3. Normalizuota reikšmė	L1R.4. Normalizuota reikšmė	L1R.5. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L1R.1. Bendradarbiavimas	1	1	1	3	3	0,27	0,33	0,14	0,33	0,33	0,28	5,15	0,03	1,12	3,30%
L1R.2. Teisinės bazės optimizavimas	1	1	3	3	3	0,27	0,33	0,43	0,33	0,33	0,34				
L1R.3. Atskaitomybė	1	1/3	1	1	1	0,27	0,11	0,14	0,11	0,11	0,15				
L1R.4. Tikslingumas	1/3	1/3	1	1	1	0,09	0,11	0,14	0,11	0,11	0,11				
L1R.5. Efektyvumas	1/3	1/3	1	1	1	0,09	0,11	0,14	0,11	0,11	0,11				
Suma	3,67	3	7	9	9	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00					

Kastų vertinimo proceso kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 2	L1K.1. Metinis institucijų biudžetas	L1K.2. Atlyginimai ir konsultavimo mokesčiai	L1K.3. Darbuotojų skaičius	L1K.4. Aktyvių subjektų skaičius viešajame sektoriuje	L1K.5. Institucijų konsolidacija	L1K.6. Funkcijų konsolidacija	L1K.7. Koordinavimo kaštai	L1K.1. Normalizuota reikšmė	L1K.2. Normalizuota reikšmė	L1K.3. Normalizuota reikšmė	L1K.4. Normalizuota reikšmė	L1K.5. Normalizuota reikšmė	L1K.6. Normalizuota reikšmė	L1K.7. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L1K.1. Metinis institucijų biudžetas	1	2	1/2	1/3	1/3	1/2	1/4	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0	0,07	7,76	0,13	1,32	9,70%
L1K.2. Atlyginimai ir konsultavimo mokesčiai	1/2	1	1/2	1/3	1/3	1/3	1/4	0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0	0,05				
L1K.3. Darbuotojų skaičius	2	2	1	1/2	1/2	1/3	3	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,12				
L1K.4. Aktyvių subjektų skaičius viešajame sektoriuje	3	3	2	1	1	2	3	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,2	0,23				
L1K.5. Institucijų konsolidacija	3	3	2	1	1	2	3	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,2	0,23				
L1K.6. Funkcijų konsolidacija	2	3	3	1/2	1/2	1	3	0,1	0,2	0,3	0,1	0,1	0,2	0,2	0,18				
L1K.7. Koordinavimo kaštai	4	4	1/3	1/3	1/3	1/3	1	0,3	0,2	0	0,1	0,1	0,1	0,1	0,12				
Suma	15,5	18	9,33	4	4	6,5	13,5	0,99	1,01	0,99	1,00	1,00	1,00	0,99					

Elektroninių paslaugų proceso kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 2	L1E.1. Informacijos vientisumas	L1E.2. Segmentas	L1E.3. E. Segmentas	L1E.4. Paslauga naudojimosi dažnumas	L1E.5. Paslaugos kaštai	L1E.1. Normalizuota reikšmė	L1E.2. Normalizuota reikšmė	L1E.3. Normalizuota reikšmė	L1E.4. Normalizuota reikšmė	L1E.5. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L1E.1. Informacijos vientisumas	1	4	1	3	2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,32	5,12	0,03	1,12	2,77%
L1E.2. Segmentas	1/4	1	1/4	1/3	1/2	0,1	0,1	0,1	0	0,1	0,07				
L1E.3. E. Segmentas	1	4	1	3	2	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,32				
L1E.4. Paslauga naudojimosi dažnumas	1/3	3	1/3	1	1/2	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,12				
L1E.5. Paslaugos kaštai	1/2	2	1/2	2	1	0,2	0,1	0,2	0,2	0,2	0,17				
Suma	3,08	14	3,08	9,33	6	0,99	1,00	0,99	1,00	0,99					

Bendrųjų kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 2	L1R. Reguliavimo procesas	L1K. Kaštai	L1E. Elektroninės paslaugos	L1I. IT priemonės	L1R. Normalizuota reikšmė	L1K. Normalizuota reikšmė	L1E. Normalizuota reikšmė	L1I. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L1R. Reguliavimo procesas	1	5	3	3	0,536	0,417	0,563	0,563	0,519	4,05	0,01	0,90	2,17%
L1K. Kaštai	1/5	1	1/3	1/3	0,107	0,083	0,063	0,063	0,079				
L1E. Elektroninės paslaugos	1/3	3	1	1	0,179	0,25	0,188	0,188	0,201				
L1I. IT priemonės	1/3	3	1	1	0,179	0,25	0,188	0,188	0,201				
Suma	3,73	13,67	27,00	0,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00				

Eksperto Nr. 2 Svių suvestinė						
Krite- rijus	Kriterija us svoris	Subkri- terijus	CR	Sviai po subkriterijų porinio palyginimo	Subriterijų svoriai įvertinus krite- rijų svorius	Subriter- ijų svoriai normaliz- uoti
L1R	0,519	L1R.1	3,30%	0,283	0,147	34,43
		L1R.2		0,34	0,176	41,36
		L1R.3		0,15	0,078	18,25
		L1R.4		0,113	0,059	13,75
		L1R.5		0,113	0,059	13,75
L1K	0,079	L1K.1	9,70%	0,07	0,006	1,30
		L1K.2		0,054	0,004	1,00
		L1K.3		0,124	0,010	2,30
		L1K.4		0,229	0,018	4,24
		L1K.5		0,229	0,018	4,24
		L1K.6		0,178	0,014	3,30
		L1K.7		0,115	0,009	2,13
L1E	0,201	L1E.1	2,77%	0,318	0,064	14,98
		L1E.2		0,071	0,014	3,35
		L1E.3		0,318	0,064	14,98
		L1E.4		0,124	0,025	5,84
		L1E.5		0,17	0,034	8,01
L1I	0,201	L1I.1	4,50%	0,239	0,048	11,26
		L1I.2		0,051	0,010	2,40
		L1I.3		0,141	0,028	6,64
		L1I.4		0,05	0,010	2,36
		L1I.5		0,054	0,011	2,54
		L1I.6		0,153	0,031	7,21
		L1I.7		0,093	0,019	4,38
		L1I.8		0,038	0,008	1,79
		L1I.9		0,097	0,019	4,57
		L1I.10		0,026	0,005	1,23
		L1I.11		0,058	0,012	2,73

L priedas. Reguliuojančių institucijų eksperto nr. 3 apklausos rezultatai

Reguliavimo proceso kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 3											AHP	Lambda max	CI	RI	CR
	L1R.1. Bendradarbiavimas		L1R.2. Teisinės bazės optimizavimas		L1R.3. Atskaitomybė		L1R.4. Tikslingumas		L1R.5. Efektyvumas						
L1R.1. Bendradarbiavimas	1	2	1	1/3	2	0,17	0,19	0,17	0,15	0,18	0,17	5,16	0,04	1,12	3,80%
L1R.2. Teisinės bazės optimizavimas	1/2	1	1/3	1/4	2	0,08	0,1	0,06	0,12	0,18	0,11				
L1R.3. Atskaitomybė	1	3	1	1/3	2	0,17	0,29	0,17	0,15	0,18	0,19				
L1R.4. Tikslingumas	3	4	3	1	4	0,5	0,38	0,51	0,46	0,36	0,44				
L1R.5. Efektyvumas	1/2	1/2	1/2	1/4	1	0,08	0,05	0,09	0,12	0,09	0,09				
Suma	6	10,5	5,83	2,17	11	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00				

Kaštų vertinimo proceso kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 3	L1K.1. Metinis institucijų biudžetas	L1K.2. Atlyginimai ir konsultavimo mokesčiai	L1K.3. Darbuotojų skaičius	L1K.4. Aktyvių subjektų skaičius viešajame sektoriuje	L1K.5. Institucijų konsolidacija	L1K.6. Funkcijų konsolidacija	L1K.7. Koordinavimo kaštai	L1K.1. Normalizuota reikšmė	L1K.2. Normalizuota reikšmė	L1K.3. Normalizuota reikšmė	L1K.4. Normalizuota reikšmė	L1K.5. Normalizuota reikšmė	L1K.6. Normalizuota reikšmė	L1K.7. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR	
	L1K.1. Metinis institucijų biudžetas	1	1	1/3	1/5	1/5	1/4	0,04	0,04	0,03	0,05	0,05	0,05	0,03	0,04	7,10	0,01	1,32	1,40%	
	L1K.2. Atlyginimai ir konsultavimo mokesčiai	1	1	1/3	1/5	1/5	1/4	0,04	0,04	0,03	0,05	0,05	0,05	0,03	0,04					
	L1K.3. Darbuotojų skaičius	3	3	1	1/3	1/3	1/2	0,13	0,13	0,08	0,08	0,08	0,08	0,06	0,09					
	L1K.4. Aktyvių subjektų skaičius viešajame sektoriuje	5	5	3	1	1	2	0,21	0,21	0,24	0,24	0,24	0,24	0,25	0,23					
	L1K.5. Institucijų konsolidacija	5	5	3	1	1	2	0,21	0,21	0,24	0,24	0,24	0,24	0,25	0,23					
	L1K.6. Funkcijų konsolidacija	5	5	3	1	1	2	0,21	0,21	0,24	0,24	0,24	0,24	0,25	0,23					
	L1K.7. Koordinavimo kaštai	4	4	2	1/2	1/2	1/2	1	0,17	0,17	0,16	0,12	0,12	0,12	0,13					0,14
	Suma	24	24	12,67	4,23	4,23	4,23	8	1,01	1,01	1,02	1,02	1,02	1,02	1,00					

Elektroninių paslaugų proceso kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 3	L1E.1. Informacijos vientisumas	L1E.2. Segmentas	L1E.3. E. Segmentas	L1E.4. Paslauga naudojimosi dažnumas	L1E.5. Paslaugos kaštai	L1E.1. Normalizuota reikšmė	L1E.2. Normalizuota reikšmė	L1E.3. Normalizuota reikšmė	L1E.4. Normalizuota reikšmė	L1E.5. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L1E.1. Informacijos vientisumas	1	2	4	4	2	0,40	0,40	0,36	0,36	0,43	0,39	5,03	0,00	1,12	0,70%
L1E.2. Segmentas	1/2	1	2	2	1	0,20	0,20	0,18	0,18	0,21	0,2				
L1E.3. E. Segmentas	1/4	1/2	1	1	1/3	0,10	0,10	0,09	0,09	0,07	0,09				
L1E.4. Paslauga naudojimosi dažnumas	1/4	1/2	1	1	1/3	0,10	0,10	0,09	0,09	0,07	0,09				
L1E.5. Paslaugos kaštai	1/2	1	3	3	1	0,20	0,20	0,27	0,27	0,21	0,23				
Suma	2,5	5	11	11	4,67	1,00	1,00	0,99	0,99	0,99					

IT priemonių kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 3

	L1.1.1. Priėžiūros veiklos informacinės sistemos (PV)										L1.1.2. Specifinės, ne priežiūros, veiklos automatizavimo sistemos (SV)										L1.1.3. Įstatymų numatytų registru valdymo informacinės sistemos (IR)										L1.1.4. Dokumentų valdymo sistemos (DVS)										L1.1.5. Leidimų ir licencijų apskaitos sistemos (LL)										L1.1.6. Elektroninių paslaugų teikimo informacinės sistemos (EP)										L1.1.7. Veiklos informacijos valdymas, (BI)										L1.1.8. Žinių bazų informacinės sistemos (ZB)										L1.1.9. Rizikos valdymo ir vertinimo informacinės sistemos (RV)										L1.1.10. Laboratorinių tyrimų administravimo sistemos (LT)										L1.1.11. Finansų valdymo informacinės sistemos (FV)										Suma																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
	1	2	5	1/2	6	1/2	1	1/2	1	1/2	2	6	5	5	0.10	0.13	0.16	0.09	0.12	0.09	0.10	0.09	0.12	0.12	0.13	0.115																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		

Bendrųjų kriterijų vertinimas, Ekspertas Nr. 3	L1R. Reguliavimo procesas	L1K. Kaštai	L1E. Elektroninės paslaugos	L1I. IT priemonės	L1R. Normalizuota reikšmė	L1K. Normalizuota reikšmė	L1E. Normalizuota reikšmė	L1I. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L1R. Reguliavimo procesas	1	5	2	2	0,455	0,417	0,462	0,462	0,449	4,00	0,00	0,90	0,00%
L1K. Kaštai	1/5	1	1/3	1/3	0,091	0,083	0,077	0,077	0,082				
L1E. Elektroninės paslaugos	1/2	3	1	1	0,227	0,25	0,231	0,231	0,235				
L1I. IT priemonės	1/2	3	1	1	0,227	0,25	0,231	0,231	0,235				
Suma	2,2	12	4,33	4,33	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00				

Eksperto Nr. 3 Sviurių suvestinė						
Krite- rijus	Kriterija us svoris	Subkri- terijus	CR	Svoriai po subkriterijų porinio palyginimo	Subriterijų svoriai įvertinus krite- rijų svorius	Subriter ijų svoriai normaliz uoti
L1R	0,449	L1R.1	3,80%	0,173	0,078	23,68
		L1R.2		0,107	0,048	14,65
		L1R.3		0,192	0,086	26,28
		L1R.4		0,444	0,199	60,78
		L1R.5		0,085	0,038	11,64
L1K	0,082	L1K.1	1,40%	0,04	0,003	1,00
		L1K.2		0,04	0,003	1,00
		L1K.3		0,09	0,007	2,25
		L1K.4		0,23	0,019	5,75
		L1K.5		0,23	0,019	5,75
		L1K.6		0,23	0,019	5,75
		L1K.7		0,139	0,011	3,48
L1E	0,235	L1E.1	0,70%	0,391	0,092	28,01
		L1E.2		0,196	0,046	14,04
		L1E.3		0,091	0,021	6,52
		L1E.4		0,091	0,021	6,52
		L1E.5		0,232	0,055	16,62
L1I	0,235	L1I.1	2,70%	0,115	0,027	8,24
		L1I.2		0,074	0,017	5,30
		L1I.3		0,037	0,009	2,65
		L1I.4		0,176	0,041	12,61
		L1I.5		0,019	0,004	1,36
		L1I.6		0,176	0,041	12,61
		L1I.7		0,112	0,026	8,02
		L1I.8		0,176	0,041	12,61
		L1I.9		0,072	0,017	5,16
		L1I.10		0,018	0,004	1,29
		L1I.11		0,026	0,006	1,86

M priedas. Verslo subjektų eksperto nr. 1 apklausos rezultatai

Reguliavimo proceso kriterijų vertinimas, verslo subjektų ekspertas Nr. 1	L2R.1. Laikas	L2R.2. Pasitikėjimas	L2R.3. Konsultavimas	L2R.4. Konkurencingumas	L2R.5. Teisinės bazės optimizacija	L2R.6. Tikslingumas	L2R.1. Normalizuota reikšmė	L2R.2. Normalizuota reikšmė	L2R.3. Normalizuota reikšmė	L2R.4. Normalizuota reikšmė	L2R.5. Normalizuota reikšmė	L2R.6. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L2R.1. Laikas	1	1	5	3	5	1/3	0,2	0,2	0,5	0,2	0,3	0,1	0,2	6,43	0,08	1,24	7,06%
L2R.2. Pasitikėjimas	1	1	1	3	3	1/3	0,2	0,2	0,1	0,2	0,2	0,1	0,1				
L2R.3. Konsultavimas	1/5	1	1	3	3	1/3	0	0,2	0,1	0,2	0,2	0,1	0,1				
L2R.4. Konkurencingumas	1/3	1/3	1/3	1	1	1/5	0,1	0,1	0	0,1	0,1	0,1	0,1				
L2R.5. Teisinės bazės opt	1/5	1/3	1/3	1	1	1/7	0	0,1	0	0,1	0,1	0,1	0,1				
L2R.6. Tikslingumas	3	3	3	5	7	1	0,5	0,5	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4				
Suma	5,7	6,7	11	16	20	2,3	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00					

Kaštų vertinimo proceso kriterijų vertinimas, verslo subjektų ekspertas Nr. 1	L2K.1. Koordinavimo kaštai	L2K.2. Administracinės naštos išlaidos	L2K.3. Veiklos pritaikymas prie reguliavimo pokyčių	L2K.4. Konsultacijų, mokymų, sertifikavimų išlaidos	L2K.5. Funkcijų konsolidacija	L1K.1. Normalizuota reikšmė	L1K.2. Normalizuota reikšmė	L1K.3. Normalizuota reikšmė	L1K.4. Normalizuota reikšmė	L1K.5. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L2K.1. Koordinavimo kaštai	1	3	5	7	1/3	0,2	0,4	0,3	0,3	0,2	0,23	5,40	0,10	1,12	8,90%
L2K.2. Administracinės naštos išlaidos	1/3	1	3	3	1/3	0,1	0,1	0,2	0,1	0,2	0,14				
L2K.3. Veiklos pritaikymas prie reguliavimo pokyčių	1/5	1/3	1	3	1/5	0	0	0,1	0,1	0,1	0,08				
L2K.4. Konsultacijų, mokymų, sertifikavimų išlaidos	1/7	1/3	1/3	1	1/7	0	0	0	0	0,1	0,05				
L2K.5. Funkcijų konsolidacija	3	3	5	7	1	0,6	0,4	0,3	0,3	0,5	0,5				
Suma	5	8	14,3	21	2	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00					

Elektroninių paslaugų proceso kriterijų vertinimas, verslo subjektų ekspertas Nr. 1	L2E.1. Informacijos vientisumas	L2E.2. Paslauga naudojimosi dažnumas	L2E.3. Paslaugos kaštai	L1E.1. Normalizuota reikšmė	L1E.2. Normalizuota reikšmė	L1E.3. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L2E.1. Informacijos vientisumas	1	3	7	0,7	0,7	0,5	0,7	3,09	0,04	0,58	8,33%
L2E.2. Paslauga naudojimosi dažnumas	1/3	1	5	0,2	0,2	0,4	0,2				
L2E.3. Paslaugos kaštai	1/7	1/5	1	0,1	0	0,1	0,1				
Suma	1,5	4,2	13	1,00	1,00	1,00					

IT priemonių kriterijų vertinimas, verslo subjektų ekspertas Nr. 1	L2I.1. Elektroninių paslaugų teikimo informacinės sistemos (EP)	L2I.2. Veiklos informacijos valdymas (BI)	L2I.3. Žinių bazių informacinės sistemos (ZB)	L2I.4. Rizikos valdymo ir vertinimo informacinės sistemos (RV)	L1I.1. Normalizuota reikšmė	L1I.2. Normalizuota reikšmė	L1I.3. Normalizuota reikšmė	L1I.4. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L2I.1. Elektroninių paslaugų teikimo informacinės sistemos (EP)	1	1	3	3	0,03	0,03	0,02	0,06	0,37	4,19	0,06	0,90	7,12%
L2I.2. Veiklos informacijos valdymas, (BI)	1	1	3	3	0,28	0,28	0,23	0,18	0,37				
L2I.3. Žinių bazių informacinės sistemos (ZB)	1/3	1/3	1	1/3	0,16	0,14	0,11	0,15	0,11				
L2I.4. Rizikos valdymo ir vertinimo informacinės sistemos (RV)	1/3	1/3	3	1	0,02	0,05	0,02	0,03	0,15				
Suma	2,67	2,67	10	7,33	0,49	0,50	0,38	0,42					

Bendrųjų kriterijų vertinimas, Verslo subjektų ekspertas Nr. 1	L1R. Reguliavimo procesas	L1K. Kaštai	L1E. Elektroninės paslaugos	L1I. IT priemonės	L1R. Normalizuota reikšmė	L1K. Normalizuota reikšmė	L1E. Normalizuota reikšmė	L1I. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L1R. Reguliavimo procesas	1	1	1	1	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	4,00	0,00	0,00	0,00%
L1K. Kaštai	1	1	1	1	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25				
L1E. Elektroninės paslaugos	1	1	1	1	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25				
L1I. IT priemonės	1	1	1	1	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25				
Suma	4	4	4	4	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00				

Eksperto Nr. 1 Sviurių suvestinė						
Krite- rijus	Kriterija us svoris	Subkri- terijus	CR	Svoriai po subkriterijų porinio palyginimo	Subriterijų svoriai įvertinus kriterijų svorius	Subriter ijų normaliz uoti svoriai
L2R	0,25	L2R.1	7,00%	0,197	0,04925	3,94
		L2R.2		0,147	0,03675	2,94
		L2R.3		0,12	0,03	2,40
		L2R.4		0,065	0,01625	1,30
		L2R.5		0,05	0,0125	1,00
		L2R.6		0,421	0,10525	8,42
L2K	0,25	L2K.1	9%	0,232	0,058	4,64
		L2K.2		0,141	0,03525	2,82
		L2K.3		0,078	0,0195	1,56
		L2K.4		0,053	0,01325	1,06
		L2K.5		0,496	0,124	9,92
L2E	0,25	L2E.1	8%	0,675	0,16875	13,50
		L2E.2		0,242	0,0605	4,84
		L2E.3		0,083	0,02075	1,66
L2I	0,25	L2I.1	6%	0,372	0,093	7,44
		L2I.2		0,372	0,093	7,44
		L2I.3		0,111	0,02775	2,22
		L2I.4		0,146	0,0365	2,92

N priedas. Verslo subjektų eksperto nr. 2 apklausos rezultatai

Reguliavimo proceso kriterijų vertinimas, verslo subjektų ekspertas Nr. 2	L2R.1. Laikas	L2R.2. Pasitikėjimas	L2R.3. Konsultavimas	L2R.4. Konkurencingumas	L2R.5. Teisinės bazės optimizacija	L2R.6. Tikslingumas	L2R.1. Normalizuota reikšmė	L2R.2. Normalizuota reikšmė	L2R.3. Normalizuota reikšmė	L2R.4. Normalizuota reikšmė	L2R.5. Normalizuota reikšmė	L2R.6. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L2R.1. Laikas	1	1/5	1	1/9	1/2	1/4	0	0	0	0,1	0	0	0	6,61	0,12	1,24	9,98%
L2R.2. Pasitikėjimas	5	1	3	1/3	4	2	0,2	0,2	0,1	0,2	0,3	0,2	0,2				
L2R.3. Konsultavimas	1	1/3	1	1/9	1/7	1/3	0	0,1	0	0,1	0	0	0				
L2R.4. Konkurencingumas	9	3	9	1	5	5	0,4	0,6	0,4	0,5	0,4	0,6	0,5				
L2R.5. Teisinės bazės opt	2	1/4	7	1/5	1	1/3	0,1	0	0,3	0,1	0,1	0	0,1				
L2R.6. Tikslingumas	4	1/2	3	1/5	3	1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1				
Suma	22	5,3	24	2	14	8,9	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00					

Kaštų vertinimo proceso kriterijų vertinimas, verslo subjektų ekspertas Nr. 2	L2K.1. Koordinavimo kaštai	L2K.2. Administracinės naštos išlaidos	L2K.3. Veiklos pritaikymas prie reguliavimo pokyčių	L2K.4. Konsultacijų, mokymų, sertifikavimų išlaidos	L2K.5. Funkcijų konsolidacija	L1K.1. Normalizuota reikšmė	L1K.2. Normalizuota reikšmė	L1K.3. Normalizuota reikšmė	L1K.4. Normalizuota reikšmė	L1K.5. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L2K.1. Koordinavimo kaštai	1	1	1/8	1	1/6	0,06	0,07	0,07	0,05	0,04	0,058	5,15	0,03	1,12	3,00%
L2K.2. Administracinės naštos išlaidos	1	1	1/8	1	1/4	0,06	0,07	0,07	0,05	0,05	0,061				
L2K.3. Veiklos pritaikymas prie reguliavimo pokyčių	8	8	1	9	3	0,47	0,53	0,59	0,47	0,66	0,545				
L2K.4. Konsultacijų, mokymų, sertifikavimų išlaidos	1	1	1/9	1	1/7	0,06	0,07	0,07	0,05	0,03	0,055				
L2K.5. Funkcijų konsolidacija	6	4	1/3	7	1	0,35	0,27	0,20	0,37	0,22	0,281				
Suma	17	15	1,694	19	4,56	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00					

Elektroninių paslaugų proceso kriterijų vertinimas, verslo subjektų ekspertas Nr. 2	L2E.1. Informacijos vientisumas	L2E.2. Paslauga naudojimosi dažnumas	L2E.3. Paslaugos kaštai	L1E.1. Normalizuota reikšmė	L1E.2. Normalizuota reikšmė	L1E.3. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L2E.1. Informacijos vientisumas	1	1/2	1	0,3	0,2	0,3	0,26	3,05	0,02	0,58	5,00%
L2E.2. Paslauga naudojimosi dažnumas	2	1	1	0,5	0,4	0,3	0,41				
L2E.3. Paslaugos kaštai	1	1	1	0,3	0,4	0,3	0,33				
Suma	4	2,5	3	1,00	1,00	1,00					

IT priemonių kriterijų vertinimas, verslo subjektų ekspertas Nr. 2	L2I.1. Elektroninių paslaugų teikimo informacinės sistemos (EP)	L2I.2. Veiklos informacijos valdymas, (BI)	L2I.3. Žinių bazių informacinės sistemos (ZB)	L2I.4. Rizikos valdymo ir vertinimo informacinės sistemos (RV)	L1I.1. Normalizuota reikšmė	L1I.2. Normalizuota reikšmė	L1I.3. Normalizuota reikšmė	L1I.4. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L2I.1. Elektroninių paslaugų teikimo informacinės sistemos (EP)	1	3	3	3	0,50	0,64	0,38	0,38	0,47	4,21	0,07	0,90	8,08%
L2I.2. Veiklos informacijos valdymas, (BI)	1/3	1	3	3	0,17	0,21	0,38	0,38	0,28				
L2I.3. Žinių bazių informacinės sistemos (ZB)	1/3	1/3	1	1	0,17	0,07	0,13	0,13	0,12				
L2I.4. Rizikos valdymo ir vertinimo informacinės sistemos (RV)	1/3	1/3	1	1	0,17	0,07	0,13	0,13	0,12				
Suma	2	4,667	8	8	1,00	1,00	1,00	1,00					

Bendrųjų kriterijų vertinimas, Verslo subjektų ekspertas Nr. 2	L1R. Reguliavimo procesas	L1K. Kaštai	L1E. Elektroninės paslaugos	L1I. IT priemonės	L1R. Normalizuota reikšmė	L1K. Normalizuota reikšmė	L1E. Normalizuota reikšmė	L1I. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L1R. Reguliavimo procesas	1	1/3	1	1	0,167	0,167	0,167	0,167	0,167	4,00	0,00	0,00	0,00%
L1K. Kaštai	3	1	3	3	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5				
L1E. Elektroninės paslaugos	1	1/3	1	1	0,167	0,167	0,167	0,167	0,167				
L1I. IT priemonės	1	1/3	1	1	0,167	0,167	0,167	0,167	0,167				
Suma	6	2	6	6	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00				

Eksperto Nr. 2 Sviurių suvestinė						
Krite-rijus	Kriterijau s svoris	Subkri-terijus	CR	Svoriai po subkriterijų porinio palyginimo	Subriterijų svoriai įvertinus kriterijų svorius	Subriteri jų normaliz uoti svoriai
L2R	0,167	L2R.1	9,98%	0,041	0,006847	1,00
		L2R.2		0,205	0,034235	4,99
		L2R.3		0,042	0,007014	1,02
		L2R.4		0,465	0,077655	11,32
		L2R.5		0,107	0,017869	2,61
		L2R.6		0,139	0,023213	3,39
L2K	0,5	L2K.1	3%	0,058	0,029	4,23
		L2K.2		0,061	0,0305	4,45
		L2K.3		0,545	0,2725	39,74
		L2K.4		0,055	0,0275	4,01
		L2K.5		0,281	0,1405	20,49
L2E	0,167	L2E.1	5%	0,261	0,043587	6,36
		L2E.2		0,411	0,068637	10,01
		L2E.3		0,328	0,054776	7,99
L2I	0,167	L2I.1	8%	0,47	0,078991	11,52
		L2I.2		0,28	0,047261	6,89
		L2I.3		0,12	0,020374	2,97
		L2I.4		0,12	0,020374	2,97

O priedas. Verslo subjektų eksperto nr. 3 apklausos rezultatai

Reguliavimo proceso kriterijų vertinimas, verslo subjektų ekspertas Nr. 3	L2R.1. Laikas	L2R.2. Pasitikėjimas	L2R.3. Konsultavimas	L2R.4. Konkurencingumas	L2R.5. Teisinės bazės optimizacija	L2R.6. Tikslingumas	L2R.1. Normalizuota reikšmė	L2R.2. Normalizuota reikšmė	L2R.3. Normalizuota reikšmė	L2R.4. Normalizuota reikšmė	L2R.5. Normalizuota reikšmė	L2R.6. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L2R.1. Laikas	1	5	1/5	3	1/3	5	0,1	0,23	0,1	0,2	0,07	0,19	0,15	6,60	0,12	1,24	9,72%
L2R.2. Pasitikėjimas	1/5	1	1/7	1/3	1/5	2	0,02	0,05	0,07	0,02	0,04	0,07	0,05				
L2R.3. Konsultavimas	5	7	1	5	3	9	0,51	0,33	0,5	0,34	0,62	0,33	0,44				
L2R.4. Konkurencingumas	1/3	3	1/5	1	1/5	3	0,03	0,14	0,1	0,07	0,04	0,11	0,08				
L2R.5. Teisinės bazės optimizacija	3	5	1/3	5	1	7	0,31	0,23	0,17	0,34	0,21	0,26	0,25				
L2R.6. Tikslingumas	1/5	1/2	1/9	1/3	1/7	1	0,02	0,02	0,06	0,02	0,03	0,04	0,03				
Suma	9,73	21,5	1,99	14,7	4,88	27	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00					

Kaštų vertinimo proceso kriterijų vertinimas, verslo subjektų ekspertas Nr. 3	L2K.1. Koordinavimo kaštai	L2K.2. Administracinės naštos išlaidos	L2K.3. Veiklos pritaikymas prie reguliavimo pokyčių	L2K.4. Konsultacijų, mokymų, sertifikavimų išlaidos	L2K.5. Funkcijų konsolidacija	L1K.1. Normalizuota reikšmė	L1K.2. Normalizuota reikšmė	L1K.3. Normalizuota reikšmė	L1K.4. Normalizuota reikšmė	L1K.5. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L2K.1. Koordinavimo kaštai	1	1/3	1/5	2	1/7	0,06	0,03	0,04	0,1	0,08	0,063	5,39	0,09	1,12	8,87%
L2K.2. Administracinės naštos išlaidos	3	1	1/3	5	1/5	0,18	0,1	0,07	0,25	0,11	0,143				
L2K.3. Veiklos pritaikymas prie reguliavimo pokyčių	5	3	1	5	1/3	0,3	0,31	0,21	0,25	0,18	0,252				
L2K.4. Konsultacijų, mokymų, sertifikavimų išlaidos	1/2	1/5	1/5	1	1/7	0,03	0,02	0,04	0,05	0,08	0,044				
L2K.5. Funkcijų konsolidacija	7	5	3	7	1	0,42	0,52	0,63	0,35	0,55	0,496				
Suma	16,5	9,533	4,733	20	1,82	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00					

Elektroninių paslaugų proceso kriterijų vertinimas, verslo subjektų ekspertas Nr. 3	L2E.1. Informacijos vientisumas	L2E.2. Paslauga naudojimosi dažnumas	L2E.3. Paslaugos kaštai	L1E.1. Normalizuota reikšmė	L1E.2. Normalizuota reikšmė	L1E.3. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L2E.1. Informacijos vientisumas	1	3	5	0,7	0,7	0,6	0,63	3,05	0,02	0,58	5,00%
L2E.2. Paslauga naudojimosi dažnumas	1/3	1	3	0,2	0,2	0,3	0,26				
L2E.3. Paslaugos kaštai	1/5	1/3	1	0,1	0,1	0,1	0,11				
Suma	1,53	4,33	9	1,00	1,00	1,00					

IT priemonių kriterijų vertinimas, verslo subjektų ekspertas Nr. 3	L2I.1. Elektroninių paslaugų teikimo informacinės sistemos (EP)	L2I.2. Veiklos informacijos valdymas, (BI)	L2I.3. Žinių bazių informacinės sistemos (ZB)	L2I.4. Rizikos valdymo ir vertinimo informacinės sistemos (RV)	L1I.1. Normalizuota reikšmė	L1I.2. Normalizuota reikšmė	L1I.3. Normalizuota reikšmė	L1I.4. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L2I.1. Elektroninių paslaugų teikimo informacinės sistemos (EP)	1	5	3	5	0,58	0,54	0,64	0,42	0,543	4,26	0,08	0,90	9,96%
L2I.2. Veiklos informacijos valdymas, (BI)	1/5	1	1/3	3	0,12	0,11	0,07	0,25	0,136				
L2I.3. Žinių bazių informacinės sistemos (ZB)	1/3	3	1	3	0,19	0,32	0,21	0,25	0,245				
L2I.4. Rizikos valdymo ir vertinimo informacinės sistemos (RV)	1/5	1/3	1/3	1	0,12	0,04	0,07	0,08	0,076				
Suma	1,733	9,333	4,667	12	1,00	1,00	1,00	1,00					

Bendrųjų kriterijų vertinimas, Verslo subjektų ekspertas Nr. 3	L1R. Reguliavimo procesas	L1K. Kaštai	L1E. Elektroninės paslaugos	L1I. IT priemonės	L1R. Normalizuota reikšmė	L1K. Normalizuota reikšmė	L1E. Normalizuota reikšmė	L1I. Normalizuota reikšmė	AHP	Lambda max	CI	RI	CR
L1R. Reguliavimo procesas	1	1	1	1	0,25	0,375	0,167	0,167	0,24	4,14	0,05	0,90	6,00%
L1K. Kaštai	1	1	3	3	0,25	0,375	0,5	0,5	0,406				
L1E. Elektroninės paslaugos	1	1/3	1	1	0,25	0,125	0,167	0,167	0,177				
L1I. IT priemonės	1	1/3	1	1	0,25	0,125	0,167	0,167	0,177				
Suma	4	2,67	6	6	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00				

Eksperto Nr. 3 Sviurių suvestinė						
Krite-rijus	Kriterijau s svoris	Subkri- terijus	CR	Svoriai po subkriterijų porinio palyginimo	Subriterijų svoriai įvertinus kriterijų svorius	Subriteri jų normaliz uoti svoriai
L2R	0,24	L2R.1	9,72%	0,149	0,03576	4,81
		L2R.2		0,046	0,01104	1,48
		L2R.3		0,439	0,10536	14,16
		L2R.4		0,082	0,01968	2,65
		L2R.5		0,252	0,06048	8,13
		L2R.6		0,031	0,00744	1,00
L2K	0,406	L2K.1	8,87%	0,063	0,025578	3,44
		L2K.2		0,143	0,058058	7,80
		L2K.3		0,252	0,102312	13,75
		L2K.4		0,044	0,017864	2,40
		L2K.5		0,496	0,201376	27,07
L2E	0,177	L2E.1	5,00%	0,633	0,112041	15,06
		L2E.2		0,26	0,04602	6,19
		L2E.3		0,106	0,018762	2,52
L2I	0,177	L2I.1	9,98%	0,543	0,096111	12,92
		L2I.2		0,136	0,024072	3,24
		L2I.3		0,245	0,043365	5,83
		L2I.4		0,076	0,013452	1,81

P priedas. Disertacijos autoriaus sąžiningumo deklaracija

R priedas. Bendraautorių sutikimai teikti publikacijų medžiagą disertacijoje

S priedas. Autorės mokslinių publikacijų disertacijos tema kopijos