

Statybos projektų įgyvendinimo kritinių sėkmės veiksnių nustatymas

Gerbiamas respondente,

Šiuo metu VGTU Statybos inžinerijos krypties doktorantė Neringa Gudienė atlieka statybos projektų įgyvendinimo kritinių sėkmės veiksnių tyrimą.

Apklausa anoniminė, Jūsų atsakymai bus naudojami bendrai statybos projektų sėkmės veiksnių analizei daktaro disertacijoje. Tyrimu siekiama išsiaiškinti reikšmingiausius statybos projektų sėkmės veiksnius, nustatyti jų svarbą statybos projekto įgyvendinimui.

Mums labai svarbūs Jūsų atsakymai į šios anketos klausimus.

Jei iškils klausimų, kreipkitės į

Doktorantė:
Neringa Gudienė
Statybos ekonomika ir nekilnojamojo turto vadybos
katedra
Tel. (8 5) 2745235
El. paštas: neringa.gudiene@vgtu.lt

Darbo vadovas:
Audrius Banaitis
Statybos ekonomika ir nekilnojamojo turto vadybos
katedra
Tel. (8 5) 2745098
Mob. tel. 8 650 10737
El. paštas: audrius.banaitis@vgtu.lt

1. Duomenys apie respondentą (pažymėkite arba paryškinkite (Bold))

1.1. Jūsų amžius	a) mažiau nei 20 metų b) 20–29 metai c) 30–39 metai d) 40–49 metai e) 50 ir daugiau metų
1.2. Jūsų lytis	a) Vyras b) Moteris
1.3. Jūsų išsimokslinimas	a) Vidurinis išsilavinimas b) Aukštesnysis išsilavinimas c) Aukštasis koleginių išsilavinimas d) Aukštasis universitetinis išsilavinimas e) Kitas (<i>įrašykite</i>) _____
1.4. Įmonės (ar padalinio), kurioje(-iame) Jūs dirbate, tipas	a) Užsakovas (arba vystytojas) b) Projektuotojas/Konsultantas c) Rangovas d) Kitas (<i>įrašykite</i>) _____
1.5. Jūsų įmonė darbuotojų skaičius	a) 1–9 žmonės b) 10–9 žmonės c) 50–249 žmonės d) >250 žmonių
1.6. Jūsų pareigos	a) Architektas b) Projektuotojas c) Inžinierius d) Statybos darbų vadovas e) Statybos techninis prižiūrėtojas f) Projekto vadovas g) Kitos (<i>įrašykite</i>) _____
1.7. Jūsų darbo patirtis	a) Mažiau kaip 5 metai b) 5–10 metų c) 10–15 metų d) Daugiau nei 15 metų
<i>Jeigu jūsų darbas susijęs su projektais atsakykite į 1.8 ir 1.9 klausimus, jei ne – pereikite prie 1.10 klausimo.</i>	
1.8. Kokiems statybos projektams Jūs šiuo metu vadovaujate arba kokiuose projektuose dirbate?	a) Gyvenamųjų namų b) Viešbučių; administracinės, prekybos, paslaugų, sporto, kultūros ir kt. paskirties visuomeninių pastatų c) Gamybos ir pramonės pastatų d) Inžinerinių tinklų e) Susisiekimo komunikacijų f) Kitiems (<i>įrašykite</i>) _____

1.9. Kokia didžiausio projekto, kuriam Jūs vadovavote ar dirbote, vertė?	a) Mažiau kaip 10 mln. Lt b) 10–50 mln. Lt c) Daugiau nei 50 mln. Lt
1.10. Jūsų įmonės pavadinimas (<i>įrašykite</i>) <i>Reikalingas tik apklausos rengėjams!</i>	_____

2. Statybos projektų įgyvendinimo kritinių sėkmės veiksnių vertinimas

Jūsų nuomone, kokią įtaką (skalėje nuo 1 (labai mažą) iki 5 (labai didelę) išvardinti veiksniai daro sėkmingam statybos projektų įgyvendinimu? (*pažymėkite arba paryškinkite (Bold) kiekvieno veiksnio įtaką*)

Nr.	Veiksniai	Įtaka				
		Labai mažą	Mažą	Vidutinę	Didelę	Labai didelę
Išoriniai veiksniai						
1.	Ekonominė aplinka (mokesčiai, konkurencingumas, paskolos, palūkanų norma, infliacija)	1	2	3	4	5
2.	Socialinė aplinka (demografiniai rodikliai, etnis priešiškus, religija, socialinės vertybės)	1	2	3	4	5
3.	Politinė aplinka (nestabilumas, importo apribojimai)	1	2	3	4	5
4.	Fizinė aplinka (stichinės nelaimės, oro sąlygos, tarša, triukšmas)	1	2	3	4	5
5.	Technologinė aplinka	1	2	3	4	5
6.	Teisinė aplinka (įstatymų keitimas, teismai, nuosavybės teisė)	1	2	3	4	5
7.	Kultūrinė aplinka (vertybės, pažiūros, elgesio normos)	1	2	3	4	5
8.	Gamtinė ekologinė aplinka (ypatumai, ekosistemos, išteklių)	1	2	3	4	5
Instituciniai veiksniai						
9.	Statybos leidimai	1	2	3	4	5
10.	Statybą reglamentuojantys dokumentai	1	2	3	4	5
11.	Produktų ir paslaugų sertifikavimas	1	2	3	4	5
12.	Standartai	1	2	3	4	5
Su projektu susiję veiksniai						
13.	Projekto kaina	1	2	3	4	5
14.	Projekto dydis	1	2	3	4	5
15.	Aiškūs ir realūs tikslai	1	2	3	4	5
16.	Projekto tipas (viešasis ar privatus sektorius)	1	2	3	4	5
17.	Sutarties tipas	1	2	3	4	5
18.	Projekto kompleksiskumas, sudėtingumas ir unikalumas	1	2	3	4	5
19.	Projekto trukmė	1	2	3	4	5
20.	Planavimas (darbo planas ir programa)	1	2	3	4	5
21.	Inovacijos	1	2	3	4	5
22.	Medžiagos ir įranga	1	2	3	4	5
23.	Priežiūra (monitoringas)	1	2	3	4	5
24.	Statybos metodai	1	2	3	4	5
25.	Nelaimingi atsitikimai	1	2	3	4	5
26.	Pelningumas	1	2	3	4	5
27.	Rizikingumas	1	2	3	4	5
28.	Adekvatus finansavimas (išteklių)	1	2	3	4	5

Nr.	Veiksniai	Įtaka				
		Labai maža	Maža	Vidutinė	Didelė	Labai didelė
Su projekto valdymu/komanda susiję veiksniai						
29.	Projektų valdymo patirtis	1	2	3	4	5
30.	Kompetencija	1	2	3	4	5
31.	Trikdžių šalinimas	1	2	3	4	5
32.	Sprendimų priėmimo efektyvumas	1	2	3	4	5
33.	Kontrolės sistema	1	2	3	4	5
34.	Motyvacija	1	2	3	4	5
35.	Projekto organizacinė struktūra	1	2	3	4	5
36.	Gera komunikacija su kitais projekto dalyviais	1	2	3	4	5
37.	Rizikos nustatymas ir prisiėmimas	1	2	3	4	5
38.	Techniniai komandos gebėjimai	1	2	3	4	5
39.	Personalo klausimai (verbavimas, atranka, apmokymas)	1	2	3	4	5
Su projekto vadovu susiję veiksniai						
40.	Kompetencija	1	2	3	4	5
41.	Patirtis	1	2	3	4	5
42.	Techninės žinios	1	2	3	4	5
43.	Lyderio savybės	1	2	3	4	5
44.	Motyvavimo įgūdžiai	1	2	3	4	5
45.	Organizaciniai įgūdžiai	1	2	3	4	5
46.	Koordinavimo įgūdžiai (su subrangovais, užsakovais)	1	2	3	4	5
47.	Efektyvus ir savalaikis konfliktų išsprendimas	1	2	3	4	5
48.	Gebėjimas prisitaikyti prie projekto pokyčių, pokyčių valdymas	1	2	3	4	5
49.	Gebėjimas paskirstyti atsakomybę ir įgaliojimus	1	2	3	4	5
50.	Savo vaidmens ir atsakomybės suvokimas	1	2	3	4	5
51.	Pasitikėjimas	1	2	3	4	5
52.	Sutarties valdymas	1	2	3	4	5
Su statytoju susiję veiksniai						
53.	Patirtis	1	2	3	4	5
54.	Statytojo tipas (viešasis ar privatus sektorius)	1	2	3	4	5
55.	Dydis	1	2	3	4	5
56.	Įtakingumas	1	2	3	4	5
57.	Galimybės savarankiškai ir laiku priimti sprendimus	1	2	3	4	5
58.	Aiškiai suformuluoti projekto tikslai	1	2	3	4	5
59.	Galimybės prisiimti riziką	1	2	3	4	5
60.	Galimybės kvalifikuotai dalyvauti įvairiose projekto etapuose (konceptijos, planavimo, vykdymo, baigimo)	1	2	3	4	5
Su įmone (rangovu) susiję veiksniai						
61.	Įmonės charakteristikos (kvalifikaciniai reikalavimai)	1	2	3	4	5
62.	Techninis ir profesinis pajėgumas	1	2	3	4	5
63.	Patirtis	1	2	3	4	5
64.	Ekonominė ir finansinė būklė	1	2	3	4	5
65.	Savininko vadybininko savybės	1	2	3	4	5
66.	Vadovybės palaikymas	1	2	3	4	5
67.	Darbo ir gamybos kokybė	1	2	3	4	5
68.	Sveikata ir saugumas	1	2	3	4	5
69.	Darbo aplinka	1	2	3	4	5
70.	Technologijų naudojimas	1	2	3	4	5
71.	Subrangovų pasitelkimas	1	2	3	4	5

Ačiū už Jūsų atsakymus!

Statybos projektų įgyvendinimo kritinių sėkmės veiksnių nustatymas

Gerbiamas respondente,

Šiuo metu VGTU Statybos inžinerijos krypties doktorantė Neringa Gudienė atlieka statybos projektų įgyvendinimo kritinių sėkmės veiksnių tyrimą.

Apklausa anoniminė, Jūsų atsakymai bus naudojami bendrai statybos projektų sėkmės veiksnių analizei daktaro disertacijoje. Tyrimu siekiama išsiaiškinti reikšmingiausius statybos projektų sėkmės veiksnius, nustatyti jų svarbą statybos projekto įgyvendinimui.

Mums labai svarbūs Jūsų atsakymai į šios anketos klausimus.

Jei iškils klausimų, kreipkitės į

Doktorantė:
Neringa Gudienė
Statybos ekonomika ir nekilnojamojo turto vadybos
katedra
Tel. (8 5) 2745235
El. paštas: neringa.gudiene@vgtu.lt

Darbo vadovas:
Audrius Banaitis
Statybos ekonomika ir nekilnojamojo turto vadybos
katedra
Tel. (8 5) 2745098
Mob. tel. 8 650 10737
El. paštas: audrius.banaitis@vgtu.lt

1. Duomenys apie respondentą (pažymėkite arba paryškinkite (Bold))

1.1. Jūsų amžius	a) mažiau nei 20 metų b) 20–29 metai c) 30–39 metai d) 40–49 metai e) 50 ir daugiau metų
1.2. Jūsų lytis	a) Vyras b) Moteris
1.3. Jūsų išsimokslinimas	a) Vidurinis išsilavinimas b) Aukštesnysis išsilavinimas c) Aukštasis koleginių išsilavinimas d) Aukštasis universitetinis išsilavinimas e) Kitas (<i>įrašykite</i>) _____
1.4. Įmonės (ar padalinio), kurioje(-iame) Jūs dirbate, tipas	a) Užsakovas (arba vystytojas) b) Projektuotojas/Konsultantas c) Rangovas d) Kitas (<i>įrašykite</i>) _____
1.5. Jūsų įmonė darbuotojų skaičius	a) 1–9 žmonės b) 10–9 žmonės c) 50–249 žmonės d) >250 žmonių
1.6. Jūsų pareigos	a) Architektas b) Projektuotojas c) Inžinierius d) Statybos darbų vadovas e) Statybos techninis prižiūrėtojas f) Projekto vadovas g) Kitos (<i>įrašykite</i>) _____
1.7. Jūsų darbo patirtis	a) Mažiau kaip 5 metai b) 5–10 metų c) 10–15 metų d) Daugiau nei 15 metų
<i>Jeigu jūsų darbas susijęs su projektais atsakykite į 1.8 ir 1.9 klausimus, jei ne – pereikite prie 1.10 klausimo.</i>	
1.8. Kokiems statybos projektams Jūs šiuo metu vadovaujate arba kokiuose projektuose dirbate?	a) Gyvenamųjų namų b) Viešbučių; administracinės, prekybos, paslaugų, sporto, kultūros ir kt. paskirties visuomeninių pastatų c) Gamybos ir pramonės pastatų d) Inžinerinių tinklų e) Susisiekimo komunikacijų f) Kitiems (<i>įrašykite</i>) _____

1.9. Kokia didžiausio projekto, kuriam Jūs vadovavote ar dirbote, vertė?	a) Mažiau kaip 10 mln. Lt b) 10–50 mln. Lt c) Daugiau nei 50 mln. Lt
1.10. Jūsų įmonės pavadinimas (<i>įrašykite</i>) <i>Reikalingas tik apklausos rengėjams!</i>	_____

2. Statybos projektų įgyvendinimo kritinių sėkmės veiksnių vertinimas

Jūsų nuomone, kurie veiksniai daro didžiausią įtaką statybos projekto įgyvendinimo sėkmei.

Išranguokite kiekvieną veiksnių grupę nuo 1 iki 7 (didžiausią įtaką turintis – 1, mažesnę įtaką turintis - 2 ir t.t.).

Nr.	Veiksniai	Rangas
Grupės		
1.	Išoriniai veiksniai	
2.	Instituciniai veiksniai	
3.	Su projektu susiję veiksniai	
4.	Su projekto valdymu/komanda susiję veiksniai	
5.	Su projekto vadovu susiję veiksniai	
6.	Su statytoju susiję veiksniai	
7.	Su įmone (rangovu) susiję veiksniai	

Išranguokite kiekvienos veiksnių grupės veiksnius atskirai (didžiausią įtaką turintis – 1, mažesnę įtaką turintis - 2 ir t.t., priklausomai kiek veiksnių yra toje grupėje, pvz. **Išoriniai veiksniai** – nuo 1 iki 8; **Instituciniai veiksniai** – nuo 1 iki 4 ir t.t.).

Nr.	Veiksniai	Rangas
Išoriniai veiksniai		
1.	Ekonominė aplinka (mokesčiai, konkurencingumas, paskolos, palūkanų norma, infliacija)	
2.	Socialinė aplinka (demografiniai rodikliai, etnis priešiškus, religija, socialinės vertybės)	
3.	Politinė aplinka (nestabilumas, importo apribojimai)	
4.	Fizinė aplinka (stichinės nelaimės, oro sąlygos, tarša, triukšmas)	
5.	Technologinė aplinka	
6.	Teisinė aplinka (įstatymų keitimas, teismai, nuosavybės teisė)	
7.	Kultūrinė aplinka (vertybės, pažiūros, elgesio normos)	
8.	Gamtinė ekologinė aplinka (ypatumai, ekosistemos, ištekliai)	
Instituciniai veiksniai		
1.	Statybos leidimai	
2.	Statybą reglamentuojantys dokumentai	
3.	Produktų ir paslaugų sertifikavimas	
4.	Standartai	

Su projektu susiję veiksniai		
1.	Projekto kaina	
2.	Projekto dydis	
3.	Aiškūs ir realūs tikslai	
4.	Projekto tipas (viešasis ar privatus sektorius)	
5.	Sutarties tipas	
6.	Projekto kompleksiskumas, sudėtingumas ir unikalumas	
7.	Projekto trukmė	
8.	Planavimas (darbo planas ir programa)	
9.	Inovacijos	
10.	Medžiagos ir įranga	
11.	Priežiūra (monitoringas)	
12.	Statybos metodai	
13.	Nelaimingi atsitikimai	
14.	Pelningumas	
15.	Rizikingumas	
16.	Adekvatus finansavimas (ištekliai)	
Su projekto valdymu/komanda susiję veiksniai		
1.	Projektų valdymo patirtis	
2.	Kompetencija	
3.	Trikdžių šalinimas	
4.	Sprendimų priėmimo efektyvumas	
5.	Kontrolės sistema	
6.	Motyvacija	
7.	Projekto organizacinė struktūra	
8.	Gera komunikacija su kitais projekto dalyviais	
9.	Rizikos nustatymas ir prisiėmimas	
10.	Techniniai komandos gebėjimai	
11.	Personalo klausimai (verbavimas, atranka, apmokymas)	
Su projekto vadovu susiję veiksniai		
1.	Kompetencija	
2.	Patirtis	
3.	Techninės žinios	
4.	Lyderio savybės	
5.	Motyvavimo įgūdžiai	
6.	Organizaciniai įgūdžiai	
7.	Koordinavimo įgūdžiai (su subrangovais, užsakovais)	
8.	Efektyvus ir savalaikis konfliktų išsprendimas	
9.	Gebėjimas prisitaikyti prie projekto pokyčių, pokyčių valdymas	
10.	Gebėjimas paskirstyti atsakomybę ir įgaliojimus	
11.	Savo vaidmens ir atsakomybės suvokimas	
12.	Pasitikėjimas	
13.	Sutarties valdymas	
Su statytoju susiję veiksniai		
1.	Patirtis	
2.	Statytojo tipas (viešasis ar privatus sektorius)	
3.	Dydis	
4.	Įtakingumas	
5.	Galimybės savarankiškai ir laiku priimti sprendimus	
6.	Aiškiai suformuluoti projekto tikslai	
7.	Galimybės prisiimti riziką	
8.	Galimybės kvalifikuotai dalyvauti įvairiose projekto etapuose (konceptijos, planavimo, vykdymo, baigimo)	

Su įmone (rangovu) susiję veiksniai	
1.	Įmonės charakteristikos (kvalifikaciniai reikalavimai)
2.	Techninis ir profesinis pajėgumas
3.	Patirtis
4.	Ekonominė ir finansinė būklė
5.	Savininko vadybininko savybės
6.	Vadovybės palaikymas
7.	Darbo ir gamybos kokybė
8.	Sveikata ir saugumas
9.	Darbo aplinka
10.	Technologijų naudojimas
11.	Subrangovų pasitelkimas

Ačiū už Jūsų atsakymus!

Statybos projektų įgyvendinimo kritinių sėkmės veiksnių nustatymas
Porinio palyginimo anketa

Grupės	Išoriniai veiksniai	Instituciniai veiksniai	Su projektu susiję veiksniai	Su projekto valdymu/komanda susiję veiksniai	Su projekto vadovu susiję veiksniai	Su statytoju susiję veiksniai	Su įmone (rangovu) susiję veiksniai	Σ	Rangas
Išoriniai veiksniai									
Instituciniai veiksniai									
Su projektu susiję veiksniai									
Su projekto valdymu/komanda susiję veiksniai									
Su projekto vadovu susiję veiksniai									
Su statytoju (užsakovu) susiję veiksniai									
Su įmone (rangovu) susiję veiksniai									

Grupės	Išoriniai veiksniai	Instituciniai veiksniai	Su projektu susiję veiksniai	Su projekto valdymu/komanda susiję veiksniai	Su projekto vadovu susiję veiksniai	Su statytoju susiję veiksniai	Su įmone (rangovu) susiję veiksniai
Išoriniai veiksniai	1						
Instituciniai veiksniai		1					
Su projektu susiję veiksniai			1				
Su projekto valdymu/komanda susiję veiksniai				1			
Su projekto vadovu susiję veiksniai					1		
Su statytoju (užsakovu) susiję veiksniai						1	
Su įmone (rangovu) susiję veiksniai							1

Išoriniai veiksniai	Ekonominė aplinka	Socialinė aplinka	Politinė aplinka	Fizinė aplinka	Technologinė aplinka	Teisinė aplinka	Kultūrinė aplinka	Gamtinė ekologinė aplinka	M	Rangas
Ekonominė aplinka (mokesčiai, konkurencingumas, paskolos, palūkanų norma, infliacija)										
Socialinė aplinka (demografiniai rodikliai, etninis priešiškusumas, religija, socialinės vertybės)										
Politinė aplinka (nestabilumas, importo apribojimai)										
Fizinė aplinka (stichinės nelaimės, oro sąlygos, tarša, triukšmas)										
Technologinė aplinka										
Teisinė aplinka (įstatymų keitimas, teismai, nuosavybės teisė)										
Kultūrinė aplinka (vertybės, pažiūros, elgesio normos)										
Gamtinė ekologinė aplinka (ypatumai, ekosistemos, ištekliai)										

Išoriniai veiksniai	Ekonominė aplinka	Socialinė aplinka	Politinė aplinka	Fizinė aplinka	Technologinė aplinka	Teisinė aplinka	Kultūrinė aplinka	Gamtinė ekologinė aplinka
Ekonominė aplinka (mokesčiai, konkurencingumas, paskolos, palūkanų norma, infliacija)	1							
Socialinė aplinka (demografiniai rodikliai, etninis priešiškusumas, religija, socialinės vertybės)		1						
Politinė aplinka (nestabilumas, importo apribojimai)			1					
Fizinė aplinka (stichinės nelaimės, oro sąlygos, tarša, triukšmas)				1				
Technologinė aplinka					1			
Teisinė aplinka (įstatymų keitimas, teismai, nuosavybės teisė)						1		
Kultūrinė aplinka (vertybės, pažiūros, elgesio normos)							1	
Gamtinė ekologinė aplinka (ypatumai, ekosistemos, ištekliai)								1

Industriniai veiksniai	Statybos leidimai	Statybą reglamentuojantys dokumentai	Produktų ir paslaugų sertifikavimas	Standartai	M	Rangas
Statybos leidimai						
Statybą reglamentuojantys dokumentai						
Produktų ir paslaugų sertifikavimas						
Standartai						

Industriniai veiksniai	Statybos leidimai	Statybą reglamentuojantys dokumentai	Produktų ir paslaugų sertifikavimas	Standartai
Statybos leidimai	1			
Statybą reglamentuojantys dokumentai		1		
Produktų ir paslaugų sertifikavimas			1	
Standartai				1

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

Su statytoju (užsakovu) susiję veiksniai	Patirtis	Statytojo tipas (viešasis ar privatus sektorius)	Dydis	Įtakingumas	Galimybės savarankiškai ir laiku priimti sprendimus	Aiškiai suformuluoti projekto tikslai	Galimybės prisiimti riziką	Galimybės kvalifikuotai dalyvauti įvairiose projekto etapuose	M	Rangas
Patirtis										
Statytojo tipas (viešasis ar privatus sektorius)										
Dydis										
Įtakingumas										
Galimybės savarankiškai ir laiku priimti sprendimus										
Aiškiai suformuluoti projekto tikslai										
Galimybės prisiimti riziką										
Galimybės kvalifikuotai dalyvauti įvairiose projekto etapuose (konceptijos, planavimo, vykdymo, baigimo)										

Su statytoju (užsakovu) susiję veiksniai	Patirtis	Statytojo tipas (viešasis ar privatus sektorius)	Dydis	Įtakingumas	Galimybės savarankiškai ir laiku priimti sprendimus	Aiškiai suformuluoti projekto tikslai	Galimybės prisiimti riziką	Galimybės kvalifikuotai dalyvauti įvairiose projekto etapuose
Patirtis	1							
Statytojo tipas (viešasis ar privatus sektorius)		1						
Dydis			1					
Įtakingumas				1				
Galimybės savarankiškai ir laiku priimti sprendimus					1			
Aiškiai suformuluoti projekto tikslai						1		
Galimybės prisiimti riziką							1	
Galimybės kvalifikuotai dalyvauti įvairiose projekto etapuose (konceptijos, planavimo, vykdymo, baigimo)								1

[illegible][illegible]